

**Группа ООО «Балтийский лизинг»**

**Консолидированная финансовая отчетность  
в соответствии со стандартами финансовой  
отчетности МСФО и**

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора**

**31 декабря 2025 года**

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчетность

|                                                                                                                             |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года.....                                    | 1 |
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год,<br>закончившийся 31 декабря 2025 года ..... | 2 |
| Консолидированный отчет об изменениях в составе собственных средств за год, закончившийся<br>31 декабря 2025 года .....     | 3 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года .....                        | 4 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

|    |                                                                                        |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Введение .....                                                                         | 5  |
| 2  | Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность .....             | 5  |
| 3  | Существенная информация об учетной политике .....                                      | 6  |
| 4  | Важные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики .....          | 19 |
| 5  | Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений .....                     | 21 |
| 6  | Новые стандарты и интерпретации .....                                                  | 21 |
| 7  | Денежные средства и их эквиваленты .....                                               | 21 |
| 8  | Дебиторская задолженность по финансовому лизингу .....                                 | 23 |
| 9  | Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам и претензиям .....                 | 33 |
| 10 | Авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг ..... | 33 |
| 11 | Активы, приобретенные для последующей реализации или передачи в лизинг .....           | 34 |
| 12 | Лизинговые активы для продажи .....                                                    | 34 |
| 13 | Основные средства и нематериальные активы .....                                        | 35 |
| 14 | Основные средства, переданные в операционную аренду .....                              | 36 |
| 15 | Активы в форме права пользования и обязательства по аренде .....                       | 36 |
| 16 | Прочие активы .....                                                                    | 37 |
| 17 | Кредиты банков .....                                                                   | 38 |
| 18 | Выпущенные долговые ценные бумаги .....                                                | 38 |
| 19 | Прочие финансовые обязательства .....                                                  | 40 |
| 20 | Прочие обязательства .....                                                             | 40 |
| 21 | Уставный капитал .....                                                                 | 40 |
| 22 | Административные расходы .....                                                         | 41 |
| 23 | Прочие операционные доходы .....                                                       | 41 |
| 24 | Налог на прибыль .....                                                                 | 41 |
| 25 | Управление финансовыми рисками .....                                                   | 43 |
| 26 | Условные обязательства .....                                                           | 50 |
| 27 | Справедливая стоимость финансовых инструментов .....                                   | 52 |
| 28 | Операции со связанными сторонами .....                                                 | 55 |
| 29 | Сегментный анализ .....                                                                | 57 |

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Единственному участнику и Руководству общества с ограниченной ответственностью «Балтийский лизинг»:

### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение общества с ограниченной ответственностью «Балтийский лизинг» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в составе собственных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



| Ключевой вопрос аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу</p> <p>Мы уделили особое внимание данному вопросу в связи с существенностью дебиторской задолженности по финансовому лизингу, а также в связи с тем, что расчет оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки (далее - «резервы») предполагает использование значительных суждений и оценок.</p> <p>Резервы представляют собой оценку руководством Группы ожидаемых кредитных убытков (далее – «ОКУ») по дебиторской задолженности по финансовому лизингу.</p> <p>Коллективная оценка ОКУ основывается на моделях, использующих параметры кредитного риска, разработанные Группой и присваиваемые отдельным группам активов. Индивидуальная оценка ОКУ основывается на моделях, которые используют ожидаемые будущие денежные потоки по отдельным группам активов в соответствии с различными сценариями. Принципы построения моделей являются предметом профессионального суждения руководства.</p> <p>Примечание 3 «Существенная информация об учетной политике», Примечание 4 «Важные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики», Примечание 8 «Дебиторская задолженность по финансовому лизингу», Примечание 25 «Управление финансовыми рисками» к консолидированной финансовой отчетности представляют подробную информацию об оценочных резервах под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу.</p> | <p>Мы оценили основные методики Группы, использованные для расчета резервов, на предмет их соответствия стандарту МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».</p> <p>Наша работа включала рассмотрение основных допущений и оценок на основании нашего опыта и наших знаний об отраслевой практике, проверку математической точности расчетов, а также аналитические процедуры, включающие проверку на разумность в отношении компонентов, на основе которых выполняется оценка ОКУ, и процедуры по существу.</p> <p>Система распределения дебиторской задолженности по финансовому лизингу на три «этапа», определенных в стандарте МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», имеет важное значение для измерения ожидаемых кредитных убытков и формирования соответствующих резервов.</p> <p>Мы оценили политику, применяемую Группой в этой области, и протестировали (на выборочной основе) ее применение.</p> <p>Мы протестировали (на выборочной основе) компоненты, на основе которых выполняется оценка ОКУ: вероятность дефолта и убыток в случае дефолта. В части убытка в случае дефолта мы протестировали (на выборочной основе) статистику реализации изъятых предметов лизинга.</p> |

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет за 2025 год, Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;



- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Милешкина Наталия Александровна.

30 апреля 2026 года

Москва, Российская Федерация



Милешкина Наталия Александровна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906110294)

**Группа ООО «Балтийский лизинг»**  
**Консолидированный отчет о финансовом положении**  
**по состоянию на 31 декабря 2025 года**

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                           | Прим. | 31 декабря<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>                                                                    |       |                         |                         |
| Денежные средства и их эквиваленты                                               | 7     | 6 880                   | 10 053                  |
| Средства в банках                                                                |       | 141                     | 454                     |
| Производные финансовые инструменты                                               |       | -                       | 150                     |
| Дебиторская задолженность по финансовому лизингу                                 | 8     | 161 370                 | 164 354                 |
| Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам и претензиям                 | 9     | 6 093                   | 1 814                   |
| НДС к возмещению                                                                 |       | 39                      | 9                       |
| Предоплата текущих обязательств по налогу на прибыль                             |       | 129                     | 39                      |
| Авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг | 10    | 4 570                   | 10 151                  |
| Активы, приобретенные для последующей реализации или передачи в лизинг           | 11    | 670                     | 1 634                   |
| Лизинговые активы для продажи                                                    | 12    | 3 779                   | 3 627                   |
| Основные средства, нематериальные активы и незавершенное строительство           | 13    | 2 171                   | 331                     |
| Основные средства, переданные в операционную аренду                              | 14    | 9 425                   | 1 526                   |
| Активы в форме права пользования                                                 | 15    | 864                     | 635                     |
| Прочие активы                                                                    | 16    | 3 639                   | 1 325                   |
| <b>ИТОГО АКТИВОВ</b>                                                             |       | <b>199 770</b>          | <b>196 102</b>          |
| <b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                                             |       |                         |                         |
| Кредиты банков                                                                   | 17    | 92 444                  | 100 909                 |
| Выпущенные долговые ценные бумаги                                                | 18    | 68 049                  | 56 562                  |
| Прочие заемные средства                                                          |       | 2 640                   | -                       |
| Производные финансовые инструменты                                               |       | 135                     | -                       |
| Обязательства по аренде                                                          | 15    | 929                     | 705                     |
| Прочие финансовые обязательства                                                  | 19    | 1 032                   | 575                     |
| Обязательства по текущему налогу на прибыль                                      |       | -                       | -                       |
| Отложенное налоговое обязательство                                               | 24    | 1 360                   | 1 265                   |
| Авансы, полученные от лизингополучателей                                         |       | 6 059                   | 7 524                   |
| Прочие обязательства                                                             | 20    | 1 807                   | 2 170                   |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>                                                        |       | <b>174 455</b>          | <b>169 710</b>          |
| <b>СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА</b>                                                      |       |                         |                         |
| Уставный капитал                                                                 | 21    | 150                     | 150                     |
| Субординированный заем                                                           | 21    | 1 950                   | 5 200                   |
| Нераспределенная прибыль                                                         |       | 23 215                  | 21 042                  |
| <b>ИТОГО СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>                                                 |       | <b>25 315</b>           | <b>26 392</b>           |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>                                  |       | <b>199 770</b>          | <b>196 102</b>          |

Утверждено и подписано 30 апреля 2026 года.

Жарницкий М. Я.  
Генеральный директор



Карпычев А. С.  
Финансовый директор

Примечания 1-29 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности.

**Группа ООО «Балтийский лизинг»****Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                         | <b>Прим.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>2024 г.</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| Процентный доход от финансового лизинга                                                                                        |              | 42 328         | 34 124         |
| Прочие процентные доходы                                                                                                       |              | 2 719          | 1 673          |
| Процентные расходы по кредитам банков                                                                                          |              | (20 014)       | (17 497)       |
| Процентные расходы по выпущенным долговым ценным бумагам                                                                       |              | (11 998)       | (5 882)        |
| Процентные расходы по прочим займам                                                                                            |              | (160)          | -              |
| Процентные расходы по обязательству по аренде                                                                                  |              | (94)           | (73)           |
| Прочие процентные расходы                                                                                                      |              | (49)           | (17)           |
| <b>Чистые процентные доходы</b>                                                                                                |              | <b>12 732</b>  | <b>12 328</b>  |
| Создание оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу                           | 8            | (2 557)        | (835)          |
| <b>Чистые процентные доходы после создания резерва</b>                                                                         |              | <b>10 175</b>  | <b>11 493</b>  |
| Оценочный резерв под кредитные убытки по дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям                      | 9            | (2 164)        | (1 022)        |
| Обесценение лизинговых активов для продажи                                                                                     | 12           | (434)          | (258)          |
| (Расходы за вычетом доходов) / доходы за вычетом расходов от выбытия лизинговых активов для продажи                            | 12           | (344)          | 81             |
| Расходы на содержание изъятого имущества                                                                                       |              | (708)          | (169)          |
| Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты                                                                    |              | 118            | 37             |
| Доходы от операционной аренды                                                                                                  |              | 609            | 275            |
| Прочие операционные доходы                                                                                                     | 23           | 1 777          | 880            |
| Административные расходы                                                                                                       | 22           | (5 460)        | (4 744)        |
| Прочие операционные расходы                                                                                                    |              | (583)          | (259)          |
| Доходы за вычетом расходов от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток |              | (71)           | 284            |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                                              |              | <b>2 915</b>   | <b>6 598</b>   |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                                                   | 24           | (742)          | (1 320)        |
| Влияние переоценки отложенного налога на прибыль                                                                               | 24           | -              | (253)          |
| <b>ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>                                                                                                          |              | <b>2 173</b>   | <b>5 025</b>   |
| <b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД</b>                                                                                           |              | <b>2 173</b>   | <b>5 025</b>   |

Примечания 1-29 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности.

**Группа ООО «Балтийский лизинг»**  
**Консолидированный отчет об изменениях в составе собственных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года**

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>         | Уставный капитал | Субординированный заем | Нераспределенная прибыль | Итого собственных средств |
|------------------------------------------------|------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>Остаток на 1 января 2024 года</b>           | <b>150</b>       | <b>4 500</b>           | <b>16 017</b>            | <b>20 667</b>             |
| Итого совокупный доход, отраженный за 2024 год | -                | -                      | 5 025                    | 5 025                     |
| Получение субординированного займа             | -                | 700                    | -                        | 700                       |
| <b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>         | <b>150</b>       | <b>5 200</b>           | <b>21 042</b>            | <b>26 392</b>             |
| Итого совокупный доход, отраженный за 2025 год | -                | -                      | 2 173                    | 2 173                     |
| Погашение субординированного займа             | -                | (3 250)                | -                        | (3 250)                   |
| <b>Остаток на 31 декабря 2025 год</b>          | <b>150</b>       | <b>1 950</b>           | <b>23 215</b>            | <b>25 315</b>             |

Примечания 1-29 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности.

**Группа ООО «Балтийский лизинг»**  
**Консолидированный отчет о движении денежных средств за год,**  
**закончившийся 31 декабря 2025 года**

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                 | <b>Прим.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>2024 г.</b>  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|-----------------|
| <b>Денежные средства от операционной деятельности</b>                                                                  |              |                |                 |
| Процентный доход от финансового лизинга                                                                                |              | 42 844         | 33 651          |
| Полученные прочие процентные доходы                                                                                    |              | 2 773          | 1 616           |
| Процентные расходы, уплаченные по кредитам банков                                                                      |              | (20 005)       | (17 508)        |
| Процентные расходы, уплаченные по выпущенным долговым ценным бумагам                                                   |              | (11 802)       | (6 014)         |
| Процентные расходы, уплаченные по прочим займам                                                                        |              | (149)          | -               |
| Процентные расходы по обязательству по аренде                                                                          |              | (94)           | (73)            |
| Полученные доходы от выбытия лизинговых активов для продажи                                                            |              | 10 179         | 71              |
| Уплаченные расходы на содержание изъятого имущества                                                                    |              | (708)          | (169)           |
| Полученные доходы от операционной аренды                                                                               |              | 609            | 275             |
| Полученные прочие операционные доходы                                                                                  |              | 2 049          | 871             |
| Уплаченные расходы на содержание персонала                                                                             |              | (4 670)        | (3 746)         |
| Уплаченные административные расходы                                                                                    |              | (878)          | (682)           |
| Уплаченные прочие операционные расходы                                                                                 |              | (163)          | (163)           |
| Уплаченный налог на прибыль                                                                                            |              | (738)          | (905)           |
| <b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах</b> |              |                |                 |
|                                                                                                                        |              | <b>19 247</b>  | <b>7 224</b>    |
| Чистое изменение дебиторской задолженности по финансовому лизингу                                                      |              | (14 054)       | (22 926)        |
| Чистое изменение дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям                                      |              | 201            | (1 741)         |
| Чистое изменение НДС к возмещению                                                                                      |              | (30)           | (4)             |
| Чистое изменение авансовых платежей поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг                     |              | (633)          | (2 198)         |
| Чистое изменение лизинговых активов для продажи                                                                        |              | (11 063)       | (3 064)         |
| Чистое изменение активов, приобретенных для последующей реализации или передачи в лизинг                               |              | 964            | (1 628)         |
| Чистое изменение прочих активов                                                                                        |              | (2 590)        | (413)           |
| Чистое изменение активов, сдаваемых в операционную аренду                                                              |              | (8 162)        | (1 212)         |
| Чистое изменение средств в банках                                                                                      |              | 313            | (168)           |
| Чистое изменение прочих финансовых обязательств                                                                        |              | 8 806          | 70              |
| Чистое изменение авансов, полученных от лизингополучателей                                                             |              | 3 237          | 227             |
| Чистое изменение прочих обязательств                                                                                   |              | 287            | 435             |
| <b>Чистые денежные средства, используемые в операционной деятельности</b>                                              |              |                |                 |
|                                                                                                                        |              | <b>(3 477)</b> | <b>(25 398)</b> |
| <b>Денежные средства от инвестиционной деятельности</b>                                                                |              |                |                 |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов                                                                 | 13           | (1 189)        | (192)           |
| Продажа основных средств                                                                                               | 13           | 11             | 10              |
| Приобретение и подготовка к использованию основных средств                                                             |              | (817)          | -               |
| <b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>                                          |              |                |                 |
|                                                                                                                        |              | <b>(1 995)</b> | <b>(182)</b>    |
| <b>Денежные средства от финансовой деятельности</b>                                                                    |              |                |                 |
| Получение кредитов банков                                                                                              |              | 55 738         | 71 387          |
| Погашение кредитов банков                                                                                              |              | (64 104)       | (67 017)        |
| Выпуск облигаций                                                                                                       | 18           | 35 709         | 30 500          |
| Погашение облигаций                                                                                                    | 18           | (24 200)       | (12 590)        |
| Получение прочих заемных средств                                                                                       |              | 2 634          | -               |
| Погашение обязательств по аренде                                                                                       | 15           | (221)          | (157)           |
| Получение субординированного займа                                                                                     |              | -              | 700             |
| Погашение субординированного займа                                                                                     |              | (3 250)        | -               |
| <b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>                                                 |              |                |                 |
|                                                                                                                        |              | <b>2 306</b>   | <b>22 823</b>   |
| <b>Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты</b>                                         |              |                |                 |
|                                                                                                                        |              | <b>(7)</b>     | <b>0</b>        |
| <b>Чистый отток денежных средств и их эквивалентов</b>                                                                 |              |                |                 |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года                                                                      | 7            | <b>(3 173)</b> | <b>(2 757)</b>  |
|                                                                                                                        |              | 10 053         | 12 810          |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>                                                                |              |                |                 |
|                                                                                                                        | 7            | <b>6 880</b>   | <b>10 053</b>   |

Примечания 1-29 составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности.

## **1 Введение**

Данная консолидированная финансовая отчетность общества с ограниченной ответственностью «Балтийский лизинг» (далее – «ООО «Балтийский лизинг» или «Компания») и его дочерней компании – общества с ограниченной ответственностью «Балтлиз Технологии» (далее – «ООО «Балтлиз Технологии»») (совместно именуемых «Группа» или «Группа ООО «Балтийский лизинг»») подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

ООО «Балтийский лизинг» и ООО «Балтлиз технологии» зарегистрированы и имеют юридический адрес на территории Российской Федерации. Компания является обществом с ответственностью участников и была создана в соответствии с требованиями российского законодательства в 1999 году. ООО «Балтлиз Технологии» является обществом с ответственностью участников и была создана в соответствии с требованиями российского законодательства в 2023 году. В уставном капитале ООО «Балтлиз Технологии» Компания владеет 99%, АО «Балтийский лизинг» владеет 1%.

Материнской компанией ООО «Балтийский лизинг» (единственным участником с долей в уставном капитале 100%) является АО «Балтийский лизинг». По состоянию на 31 декабря 2025 года стороной, обладающей конечным контролем над ООО «Балтийский лизинг», является Жарницкий Михаил Яковлевич (на 31 декабря 2024 года конечным контролирующим бенефициаром являлся Жарницкий Михаил Яковлевич).

### **Основная деятельность**

Основным видом деятельности Группы является предоставление оборудования, автотранспорта и недвижимости в финансовый лизинг компаниям на территории Российской Федерации.

ООО «Балтийский лизинг» имеет 82 филиала (2024 год: 83 филиала) в Российской Федерации. ООО «Балтлиз Технологии» не имеет филиалов.

### **Зарегистрированный адрес и место ведения деятельности**

Группа зарегистрирована и осуществляет основную деятельность по следующему адресу:

Ул. 10-я Красноармейская 22, лит. А, 190020, Санкт-Петербург, Российская Федерация.

### **Валюта представления отчетности**

Данная консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах российских рублей, если не указано иное.

## **2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

**Российская Федерация.** Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность. Ряд стран ввел и продолжает вводить значительные санкции в отношении российских юридических и физических лиц, включая крупнейшие российские компании и целые отрасли экономики, что привело к сбоям на мировых финансовых рынках. Кроме того, ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Несмотря на восстановление объемов торгов, финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность.

В 2025 году рост российской экономики продолжился, однако замедлился по сравнению с предыдущим годом, прирост ВВП составил 1,0% (4,9% за 2024 год). По итогам года инфляция замедлилась до 5,6% (9,5% в 2024 году). Благодаря замедлению инфляционного давления во втором полугодии и необходимости поддержки экономического роста Банк России приступил к циклу снижения ключевой ставки постепенно снизив ее с 21,0% в июне 2025 года до 16,0% в декабре 2025 года. Тренд на снижение ключевой ставки продолжился, и в феврале 2026 года Банк России снизил ставку с 16,0% до 15,5%.

## **2 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)**

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларами и евро, а также инструментами, предполагающими использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов. За счет мер, предпринятых Банком России в 2025 году, направленных на жесткую денежно-кредитную в первом полугодии, высоких требований к продаже валютной выручки экспортерами, а также структурного дефицита валюты на рынке из-за ограничений на её вывод и снижения спроса на импорт национальная валюта укрепилась в 2025 году с 101,68 до 78,23 (1 Доллар США), с 106,10 до 92,09 (1 Евро) и с 13,43 до 11,16 (1 Юань).

Группа обладает достаточным запасом капитала и ликвидности, имеет диверсифицированный лизинговый портфель, обеспеченный высоколиквидными активами, контракты с государственными предприятиями, не имеет обязательств в иностранной валюте и не осуществляет бизнес за пределами РФ.

Долгосрочные последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Тем не менее Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков займов, дебиторской задолженности и аналогичных активов Группа использует подтверждаемую прогнозную информацию, включая прогнозы макроэкономических показателей. Однако, как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых.

## **3 Существенная информация об учетной политике**

**Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, с поправкой на первоначальное признание финансовых инструментов по справедливой стоимости. Основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное. См. Примечание 5.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности по стандартам финансовой отчетности МСФО требует использования некоторых важнейших бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

**Консолидированная финансовая отчетность.** Дочерние организации представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные организации, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другой организации необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций.

В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние организации включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты утери контроля.

Операции между организациями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между организациями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Организация и ее дочернее общество применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

#### **Финансовые инструменты – основные подходы к оценке.**

*Справедливая стоимость* – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых Группой. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у организации, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на котируемую цену.

*Модели оценки*, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных). Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода. См. Примечание 27.

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая работников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

*Амортизированная стоимость* представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Наращенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Нарашенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

**Метод эффективной процентной ставки** – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки. Для активов, являющихся приобретенными или созданными кредитно-обесцененными (POCI) финансовыми активами при первоначальном признании, эффективная процентная ставка корректируется с учетом кредитного риска, т.е. рассчитывается на основе ожидаемых денежных потоков при первоначальном признании, а не на базе контрактных денежных потоков.

**Первоначальное признание финансовых инструментов.** Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, включая затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Покупка и продажа финансовых активов, поставка которых должна производиться в сроки, установленные законодательством или обычаями делового оборота для данного рынка (покупка и продажа «на стандартных условиях»), отражаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

**Классификация и последующая оценка финансовых активов: категории оценки.** Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости.

**Долговые финансовые активы.** Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков по активу.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Классификация и последующая оценка финансовых активов: бизнес-модель.** Бизнес-модель отражает способ, используемый Группой для управления активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Группы (i) только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или (ii) получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или, если не применим ни пункт (i), ни пункт (ii), финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Группа намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля, имеющегося на дату проведения оценки. Факторы, учитываемые Группой при определении бизнес-модели, включают цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим активам, подходы к оценке и управлению рисками, методы оценки доходности активов и схему выплат руководителям.

**Классификация и последующая оценка финансовых активов: характеристики денежных потоков.** Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Группа оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов («тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов» или «SPPI-тест»). Финансовые активы со встроенными производными инструментами рассматриваются в совокупности, чтобы определить, являются ли денежные потоки по ним платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т.е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли. Все финансовые активы Группы соответствуют критериям SPPI-теста и классифицируются, как активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

**Списание финансовых активов.** Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Руководство рассмотрело следующие признаки отсутствия обоснованных ожиданий относительно возмещения активов: количество дней просрочки платежа, обеспечение актива, наличие гарантий и поручительств, процесс ликвидации/банкротства контрагента, разница между справедливой стоимостью обеспечения и суммой расходов на взыскание или продолжение мер по принудительному взысканию. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания. В случае получения выплат по ранее списанным финансовым активам, данные суммы отражаются в строке Прочие операционные доходы консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает признавать финансовые активы, (а) когда эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с этими активами, истекли, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также Группа передала по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или (ii) Группа не передала и не сохранила, по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Категории оценки финансовых обязательств.** Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме: (i) финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам, финансовым обязательствам, предназначенным для торговли (например, короткие позиции по ценным бумагам), условному возмещению, признаваемому приобретателем при объединении бизнеса, и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании; и (ii) договоров финансовой гарантии и обязательств по предоставлению кредитов.

**Прекращение признания финансовых обязательств.** Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

**Дата начала лизинговой сделки.** Датой начала лизинговой сделки считается дата заключения договора лизинга или дата возникновения связанного с ним обязательства в зависимости от того, какое из событий произошло раньше. В контексте данного определения обязательство должно быть оформлено в письменной форме, подписано участниками лизинга, и содержать описание основных условий операции.

**Дата начала лизинга.** Датой начала лизинга считается дата, на которую лизингополучатель приобретает право на использование активов, переданных в лизинг. Эта дата является датой первоначального признания дебиторской задолженности по финансовому лизингу.

**Процентные доходы и процентные расходы по авансам.** Процентные доходы по авансовым платежам поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг, и процентные расходы по авансам, полученным от лизингополучателей, начисляются с даты начала лизинговой сделки до даты начала лизинга с использованием процентной ставки, заложенной в договорах финансового лизинга и отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в строках Прочие процентные доходы и Прочие процентные расходы соответственно.

**Классификация аренды в учете арендодателя.** Финансовым лизингом является аренда, по условиям которой происходит перенос, по существу, всех рисков и выгод, сопутствующих владению активом. Право собственности может в итоге как передаваться, так и не передаваться.

**Операционная аренда.** В случаях, когда Группа является арендодателем по договору аренды, не предусматривающему передачу арендатору практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом (т. е. в случае операционной аренды), арендные платежи по договорам операционной аренды отражаются линейным методом.

**Признание дебиторской задолженности по финансовому лизингу и признание доходов.** В случаях, когда Группа является арендодателем по договору лизинга, предусматривающему передачу арендатору практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом, переданные в аренду активы отражаются как дебиторская задолженность по финансовому лизингу в сумме, равной чистой инвестиции в лизинг. На дату начала аренды оценка чистой инвестиции в лизинг включает следующие арендные платежи:

- фиксированных платежей (включая, по существу, фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к уплате,
- переменного арендного платежа, который зависит от индекса или ставки, первоначально оцениваемого с использованием индекса или ставки на дату начала аренды,
- сумм, ожидаемых к получению Группой по гарантиям ликвидационной стоимости;
- цены исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что арендатор исполнит данный опцион;
- выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Дебиторская задолженность по финансовому лизингу первоначально признается на дату начала аренды (т. е. когда начинается срок аренды) с применением ставки дисконтирования, заложенной в договоре лизинга, для оценки чистых инвестиций в лизинг.

Разница между общей суммой дебиторской задолженности и приведенной стоимостью представляет собой незаработанный финансовый доход. Данный доход признается в течение срока договора лизинга с использованием метода чистых инвестиций (до налогообложения), который предполагает постоянную периодическую ставку процента. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с подготовкой и заключением договора лизинга, включаются в первоначальную оценку стоимости дебиторской задолженности по финансовому лизингу и относятся на уменьшение доходов, признаваемых в течение срока аренды.

Любые авансовые платежи поставщику, осуществленные после даты начала лизинговой сделки и до даты начала лизинга, отражаются как предоплата поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг. Платежи, полученные Группой от лизингополучателей до даты начала лизинга, отражаются как авансы, полученные от лизингополучателей. Эти суммы корректируют дебиторскую задолженность по финансовому лизингу на дату начала лизинга.

#### **Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.**

На основании прогнозов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с финансовыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Финансовые инструменты, включая дебиторскую задолженность по финансовому лизингу, оцениваемые по амортизированной стоимости, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. В отношении кредитных обязательств и финансовых гарантий признается отдельный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Описание порядка определения Группой значительного увеличения кредитного риска приводится в Примечании 25. Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Пояснения в отношении определения Группой обесцененных активов и дефолта представлены в Примечании 25. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. В Примечании 25 приводится информация об исходных данных, допущениях и методах расчета, используемых при оценке ожидаемых кредитных убытков, включая объяснение способа включения Группой прогнозной информации в модели ожидаемых кредитных убытков.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг.**

Авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг, включают предоплату, осуществляемую Группой для приобретения оборудования для передачи в финансовый лизинг и операционную аренду. Авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг, отражаются по амортизированной стоимости.

**Авансы, полученные от лизингополучателей.** Авансы, полученные от лизингополучателей, представляют собой платежи, полученные Группой от лизингополучателей до даты начала лизинга и переплаты по действующим договорам лизинга. Авансы, полученные от лизингополучателей, отражаются по амортизированной стоимости.

**Налог на добавленную стоимость.** Налог на добавленную стоимость (далее – «НДС»), относящийся к доходам от лизинговой деятельности, перечисляется к уплате в бюджет после погашения дебиторской задолженности клиентов. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, обычно подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры продавца. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. НДС к уплате и НДС к возмещению раскрывается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде в составе активов и обязательств. При создании резерва под ожидаемый кредитный убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

**Оборудование для передачи в лизинг.** Оборудование для лизинга включает оборудование, приобретенное для последующей передачи в лизинг. Это оборудование отражается по стоимости приобретения.

**Лизинговые активы для продажи.** Лизинговые активы для продажи представляют собой активы, возвращенные лизингополучателями, и оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи. Лизинговые активы для продажи не амортизируются. Если текущая стоимость актива превышает справедливую стоимость за вычетом затрат на продажу, текущая стоимость уменьшается и обесценение лизинговых активов для продажи отражается в прибыли или убытке за год.

**Обеспечение, полученное в собственность за неплатежи.** Обеспечение, полученное в собственность за неплатежи, представляет нефинансовые активы, полученные Группой при урегулировании просроченной дебиторской задолженности по финансовому лизингу. Эти активы первоначально признаются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи при получении и включаются в запасы в составе прочих активов, а впоследствии переоцениваются и учитываются в соответствии с учетной политикой для данной категории активов.

**Активы, приобретенные для последующей реализации или передачи в лизинг** Активы отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как «активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, за счет продажи (включая потерю контроля над дочерней организацией, которой принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу поиска покупателя и приступило к ее реализации; (в) ведется активная деятельность по продаже активов по обоснованной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается значительных изменений плана продажи или его отмена.

Предназначенные для продажи активы оцениваются по меньшей из двух величин: балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Удерживаемые для продажи основные средства не амортизируются.

Активы, классифицированные в консолидированном отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных консолидированного отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и их эквиваленты представляют собой активы, которые могут быть конвертированы в денежные средства в течение одного дня.

Денежные средства и их эквиваленты включают наличность, текущие счета в банках и другие краткосрочные депозиты со сроком погашения до трех месяцев. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости.

**Предоплаты.** Предоплаты признаются, если Группа перечислила предоплату по договору за услуги, которые еще не были оказаны, и отражаются по первоначальной стоимости за минусом резерва под обесценение. Предоплаты списываются на прибыль или убыток за год, когда услуга, связанная с предоплатой, оказана.

Если существуют признаки того, что услуга, связанная с предоплатой, не будет получена, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

**Основные средства.** Основные средства отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). В конце каждого отчетного периода Группа определяет наличие любых признаков обесценения основных средств. Если существуют подобные признаки, руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости актива за минусом затрат на продажу и стоимости, получаемой в результате его использования. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения относится в прибыль или убыток за год. Убыток от обесценения, отраженный для какого-либо актива в предыдущие периоды, восстанавливается, если имело место изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Затраты на незначительный ремонт и техническое обслуживание учитываются по мере их возникновения в расходах текущего периода. Затраты на замену крупных компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибыли и убытке за год в составе прочих операционных доходов и расходов.

**Амортизация.** Амортизация объектов основных средств рассчитывается с использованием линейного метода, то есть равномерным списанием их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение следующих сроков полезного использования активов:

| Срок полезного использования (кол-во лет) |  |
|-------------------------------------------|--|
|-------------------------------------------|--|

|               |            |
|---------------|------------|
| Помещения     | 50 лет;    |
| Оборудование  | 3 - 7 лет; |
| Автотранспорт | 3 - 5 лет. |

Ликвидационная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы в настоящий момент в случае продажи этого актива, за вычетом оценочных затрат по выбытию, если бы состояние и возраст данного актива соответствовали возрасту и состоянию, которые данный актив будет иметь в конце срока полезного использования. Ликвидационная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

**3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)**

**Нематериальные активы.** Все нематериальные активы Группы имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают программное обеспечение. Приобретенные лицензии на программное обеспечение капитализируются в сумме затрат, понесенных на приобретение и внедрение данного программного обеспечения. Все прочие затраты, связанные с программным обеспечением (например, его обслуживанием), списываются на счет прибылей и убытков по мере их понесения. Программное обеспечение амортизируется линейным методом в течение ожидаемого срока полезного использования, который составляет три года. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

**Активы в форме права пользования.** Группа арендует различные офисные помещения и каналы связи. Договоры могут включать как компоненты, которые являются договорами аренды, так и компоненты, которые не являются договорами аренды. Группа распределяет вознаграждение по договору между компонентами аренды и компонентами, не являющимися арендой, на основе их относительной цены обособленной сделки.

Активы, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи на дату начала аренды или до нее, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;
- любые первоначальные прямые затраты;
- затраты на восстановление актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями договоров аренды.

Активы в форме права пользования, как правило, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования актива или срока аренды в зависимости от того, какой из них закончится раньше. Если у Группы существует достаточная степень уверенности в исполнении опциона на покупку, Группа амортизирует актив в форме права пользования в течение срока полезного использования базового актива. Группа рассчитывает амортизацию активов в форме права пользования линейным методом в течение оценочного срока их полезного использования, а именно:

| Срок полезного использования (кол-во лет) |            |
|-------------------------------------------|------------|
| Офисные помещения                         | 5 лет;     |
| Земельные участки                         | 45 лет;    |
| Автомобили                                | 3 - 5 лет; |
| Каналы связи                              | 2 - 5 лет. |

**Обязательства по аренде.** Обязательства, в которых Группа выступает в качестве арендатора, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости. Арендные обязательства включают чистую приведенную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированных платежей (включая, по существу, фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению;
- переменного арендного платежа, который зависит от индекса или ставки, первоначально оцениваемого с использованием индекса или ставки на дату начала аренды,
- сумм, ожидаемых к выплате по гарантиям ликвидационной стоимости;
- цены исполнения опциона на покупку, при условии, что у Группы есть достаточная уверенность в исполнении данного опциона;
- выплат штрафов за прекращение договоров аренды, если срок аренды отражает исполнение Группой этого опциона.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

Опционы на продление и прекращение аренды предусмотрены в ряде договоров аренды офисных помещений и каналов связи, заключенных Группой. Эти условия используются для обеспечения максимальной операционной гибкости при управлении активами, которые Группа использует в своей деятельности. Большая часть опционов на продление и прекращение аренды могут быть исполнены только Группой, а не соответствующим арендодателем. Опционы на продление (или период времени после срока, определенного в условиях опционов на прекращение аренды) включаются в срок аренды только в том случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен (или не будет прекращен). В оценку обязательства также включаются арендные платежи, которые будут произведены в рамках исполнения опционов на продление, если имеется достаточная уверенность в том, что аренда будет продлена.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если эту ставку нельзя легко определить, что, как правило, имеет место в случае договоров аренды, имеющихся у Группы, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств – это ставка, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях.

Для определения ставки привлечения дополнительных заемных средств Группа:

- по возможности использует в качестве исходной информацию о недавно полученном от третьей стороны Группы финансировании и корректирует ее с учетом изменения в условиях финансирования за период с момента получения финансирования от третьей стороны,
- использует подход наращивания, при котором расчет начинается с безрисковой процентной ставки, которая корректируется с учетом кредитного риска, и
- проводит корректировки с учетом специфики договора аренды, например, срока аренды, страны, валюты и обеспечения.

Группа подвержена риску возможного увеличения переменных арендных платежей, которые зависят от индекса или ставки, которое не отражается в арендном обязательстве, пока не вступит в силу. Когда изменения арендных платежей, которые зависят от индекса или ставки, вступают в силу, проводится переоценка обязательства по аренде с корректировкой стоимости актива в форме права пользования.

Арендные платежи разделяются на основную сумму обязательств и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

Платежи по краткосрочной аренде оборудования и транспортных средств и аренде любых активов с низкой стоимостью признаются линейным методом как расходы в составе прибыли или убытка. Краткосрочная аренда представляет собой договор аренды сроком не более 12 месяцев. Группа определила в качестве активов с низкой стоимостью активы стоимостью не более 300 тыс. руб.

В целях оптимизации затрат на аренду в течение срока действия договора Группа иногда предоставляет гарантии ликвидационной стоимости в отношении арендованных активов. Первоначально Группа оценивает и признает суммы, ожидаемые к выплате по гарантиям ликвидационной стоимости, в составе обязательства по аренде. Как правило, предполагаемая ликвидационная стоимость на дату начала аренды либо равна сумме гарантии, либо превышает ее, и поэтому Группа не предполагает, что возникнет необходимость выплат по гарантиям. На конец каждого отчетного периода, ожидаемая ликвидационная стоимость пересматривается и при необходимости корректируется с учетом ликвидационной стоимости, которая была получена по сопоставимым активам, а также с учетом прогнозируемых будущих цен.

**Кредиты банков и прочие заемные средства.** Кредиты банков отражаются, начиная с момента предоставления Группе денежных средств или прочих активов банками. Кредиты банков первоначально отражаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат по сделке, а впоследствии отражаются по амортизированной стоимости.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Выпущенные долговые ценные бумаги.** Выпущенные долговые ценные бумаги включают облигации, выпущенные Группой и выпущенные цифровые финансовые активы (далее - ЦФА), которые предоставляют его владельцу право требования денежных средств на условиях, определенных в решении о выпуске. Выпущенные долговые ценные бумаги отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по амортизированной стоимости.

**Налог на прибыль.** В консолидированной финансовой отчетности отражены расходы по налогу на прибыль в соответствии с требованиями законодательства, с использованием налоговых ставок и законодательных норм, которые действуют или, по существу, вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущие налоговые платежи и отложенный налог на прибыль и отражаются в прибыли или убытке за год, если они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственных средств в связи с тем, что относятся к операциям, которые также отражены в этом или другом периоде в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственных средств.

Текущее налогообложение рассчитывается на основе сумм, ожидаемых к уплате налоговым органам или возмещению налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предшествующие периоды. Налогооблагаемая прибыль или убытки основываются на оценочных показателях, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций.

Прочие расходы по налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе административных и прочих операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль начисляется балансовым методом обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности.

В соответствии с исключением для первоначального признания отложенный налог не учитывается в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства, если операция при первоначальном признании не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, кроме случаев первоначального признания, возникающего в результате объединения бизнеса.

Активы и обязательства по отложенному налогообложению определяются с использованием ставок налогообложения, которые действуют или, по существу, вступили в силу на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы или отложенные налоговые убытки будут реализованы. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной организации Группы.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Неопределенные налоговые позиции.** Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении налогов, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятно возникновение дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами. Такая оценка выполняется на основании толкования налогового законодательства, действовавшего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода и любого известного постановления суда или иного решения по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода.

**Резервы под обязательства и отчисления.** Резервы под обязательства и отчисления представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком или суммой. Резервы отражаются в консолидированной финансовой отчетности при наличии у Группы обязательств (правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики), возникших до отчетной даты. При этом существует высокая вероятность того, что для исполнения этих обязательств Группы потребуется отток экономических ресурсов, и сумма обязательств может быть оценена с достаточной степенью точности.

**Кредиторская задолженность.** Кредиторская задолженность признается при выполнении контрагентом своих обязательств и отражается по амортизированной стоимости.

**Презентация оборотных и внеоборотных активов и обязательств.** Руководство считает, что Группа не имеет четко идентифицируемого операционного цикла. Следовательно, руководство решило, что представление активов и обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении в порядке их ликвидности вместе с раскрытиями по позиции ликвидности, представленными в Примечании 25, предоставляет информацию, которая является надежной и более уместной, чем представление оборотных и внеоборотных активов и обязательств.

**Уставный капитал.** Уставной капитал и распределение чистой прибыли отражаются как собственные средства. Детали представлены в Примечании 4.

**Распределение чистой прибыли** отражается как обязательство и вычитается из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о распределении чистой прибыли после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, раскрывается при наличии в примечании «События после отчетной даты». Распределение прибыли и ее прочие расходования осуществляются на основе бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства. В соответствии с требованиями российского законодательства распределение прибыли осуществляется на основе чистой прибыли текущего года по бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

**Отражение доходов и расходов.** Разница между суммой валовых инвестиций в лизинг и суммой чистых инвестиций в лизинг представляет собой незаработанный финансовый доход. Данный доход признается в течение срока лизинга с применением заложенной в лизинговом договоре ставки к (i) валовой балансовой стоимости дебиторской задолженности по финансовому лизингу, относящейся к стадии 1 и 2, и (ii) чистой балансовой стоимости дебиторской задолженности по финансовому лизингу, относящейся к стадии 3 модели ожидаемых кредитных убытков.

Прочие процентные доходы и расходы по всем долговым инструментам отражаются по методу начисления с использованием метода эффективной процентной ставки. Такой расчет включает в процентные доходы и расходы все комиссии и сборы, уплаченные и полученные сторонами договора и составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, затраты по сделке, а также все прочие премии или дисконты. Комиссии, относящиеся к эффективной процентной ставке, включают комиссии, полученные или уплаченные в связи с формированием или приобретением финансового актива (например, комиссионные за оценку кредитоспособности, оценку или учет гарантий, или обеспечения, за урегулирование условий предоставления инструмента и за обработку документов по сделке).

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

В отношении созданных или приобретенных кредитно-обесцененных финансовых активов эффективная процентная ставка представляет собой ставку, которая дисконтирует ожидаемые денежные потоки (включая первоначальные ожидаемые кредитные убытки) до справедливой стоимости при первоначальном признании (обычно соответствует цене приобретения). В результате эффективный процент является скорректированным с учетом кредитного риска.

Процентный доход рассчитывается с применением эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, кроме: (i) финансовых активов, которые стали обесцененными (Этап 3) и для которых процентный доход рассчитывается с применением эффективной процентной ставки к их амортизированной стоимости (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки); и (ii) созданных или приобретенных кредитно-обесцененных финансовых активов, для которых первоначальная эффективная процентная ставка, скорректированная с учетом кредитного риска, применяется к амортизированной стоимости.

Если кредитный риск по финансовому активу, отнесенному к этапу 3, в последующем уменьшается настолько, что актив перестает быть кредитно-обесцененным и такое уменьшение может объективно быть связано с событием, произошедшим после того, как актив был определен как кредитно-обесцененный (т.е. произошло оздоровление актива), он реклассифицируется из этапа 3 и процентная выручка рассчитывается с применением эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости. Дополнительный процентный доход, который ранее не признавался в составе прибыли или убытка в силу того, что актив был отнесен к этапу 3, но сейчас его получение ожидается после оздоровления актива, признается как уменьшение обесценения.

Комиссионные доходы отражаются тогда, когда Группа выполняет свои обязанности к исполнению, обычно после выполнения соответствующей операции. Сумма комиссионных, полученных или подлежащих получению, представляет собой цену сделки для услуг, идентифицированных как отличимые обязанности к исполнению. К таким доходам относятся агентское вознаграждение, полученное от страховой компании за привлечение клиентов.

**Переоценка иностранной валюты.** Функциональной валютой каждой из консолидируемых компаний Группы является валюта основной экономической среды, в которой данная компания осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Группы и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации, т.е. российские рубли.

Денежные активы и обязательства пересчитываются в функциональную валюту компании по официальному курсу Центрального банка Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») на конец соответствующего отчетного периода. Положительные и отрицательные курсовые разницы от расчетов по операциям в иностранной валюте и от пересчета денежных активов и обязательств в функциональную валюту компании по официальному обменному курсу ЦБ РФ на конец года отражаются в прибыли или убытке за год (как доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты). Пересчет по обменному курсу на конец года не применяется к неденежным статьям, оцениваемым по первоначальной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 года официальный обменный курс, использованный для переоценки остатков по счетам в иностранной валюте, составлял 78,23 рублей за 1 доллар США, 92,09 рублей за 1 евро, 11,16 за 1 юань (31 декабря 2024 года: 101,7 рублей за 1 доллар США, 106,1 рублей за 1 евро, 13,43 за 1 юань).

**Взаимозачет.** Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически защищенное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательства по платежам (событии дефолта) и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

### 3 Существенная информация об учетной политике (продолжение)

**Отчетность по сегментам.** Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководителю Группы, отвечающему за операционные решения. Сегмент подлежит отдельному раскрытию, если его выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

**Расходы на содержание персонала и связанные с ними отчисления.** Расходы на заработную плату, взносы в Социальный фонд России (до 1 января 2023 года – в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования), оплачиваемые ежегодные отпуска и больничные, премии и неденежные льготы начисляются по мере оказания соответствующих услуг сотрудниками Группы. Группа не имеет каких-либо правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат, сверх единого социального налога.

**Внесение изменений в консолидированную финансовую отчетность после выпуска.** Вносить изменения в данную консолидированную финансовую отчетность после ее выпуска разрешается только после одобрения Руководства Группы, которое утвердило данную консолидированную финансовую отчетность к выпуску.

### 4 Важные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа производит оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и допущения постоянно анализируются на основе опыта руководства и других факторов, включая ожидания в отношении будущих событий, которые, по мнению руководства, являются обоснованными в свете текущих обстоятельств. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения и оценки. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее существенное воздействие на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, результатом которых могут быть значительные корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

**Оценка ожидаемых кредитных убытков.** Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Детали методологии оценки ожидаемых кредитных убытков раскрыты в Примечании 23. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта, подверженность риску дефолта и размер убытка в случае дефолта, а также модели макроэкономических сценариев. Описание данных компонентов и детали методологии раскрыты в Примечании 25. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитными убытками и фактическими убытками по кредитам.

Группа использовала подтверждаемую прогнозную информацию для оценки ожидаемых кредитных убытков, в основном результаты своей собственной прогнозной макроэкономической модели.

Увеличение или уменьшение оценки вероятности дефолта на 10% по состоянию на 31 декабря 2025 года привело бы к увеличению или снижению итоговой суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки на 347,61 миллионов рублей (2024 год: на 105,59 миллионов рублей).

Увеличение или уменьшение оценки убытка в случае дефолта на 10% по состоянию на 31 декабря 2025 года привело бы к увеличению или снижению итоговой суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки на 406,00 миллионов рублей (2024 год: на 169,68 миллионов рублей).

#### 4 Важные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

**Убытки от обесценения лизинговых активов для продажи.** Группа анализирует лизинговые активы для продажи на предмет обесценения на регулярной основе. При определении того, следует ли отражать убыток от обесценения в прибыли или убытке за год, Группа применяет профессиональные суждения о наличии видимых признаков, свидетельствующих об измеримом снижении расчетных будущих денежных потоков отдельно по каждому активу, возвращенному лизингополучателями. Методика и допущения, используемые для оценки сумм и сроков будущих потоков денежных средств, регулярно анализируются для снижения любого расхождения между расчетными и фактическими убытками.

Увеличение или уменьшение расхождения между фактическими и расчетными убытками на 10% приведет к увеличению или уменьшению обесценения лизинговых активов для продажи в сумме 47,37 миллионов рублей (2024 год: 25,85 миллион рублей), соответственно.

**Соблюдение особых условий по кредитным договорам.** Группа обязана соблюдать определенные финансовые и нефинансовые особые условия. По состоянию на 31 декабря 2025 года объем задолженности по кредитным соглашениям, по которым были нарушены особые условия, составляет 52 420 миллионов рублей. Общий объем задолженности по кредитным соглашениям, которые требуют соблюдения особых условий, по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 93 574 миллиона рублей (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 101 909 миллионов рублей).

Показатели, подтверждающие соблюдение вышеуказанных условий, рассчитываются Группой в соответствии с условиями и определениями, указанными в соответствующих кредитных соглашениях. Методология расчетов прописана в конкретных кредитных соглашениях и может отличаться от соглашения к соглашению.

Особые условия подлежат проверке по состоянию на конец каждого квартала и на конец отчетного года. Невыполнение данных особых условий может привести к негативным последствиям для Группы, включая увеличение процентных расходов и возникновение у банков прав требований досрочного погашения обязательств по кредитным соглашениям.

В 2025 году реализовались внешние риски, связанные с продолжительной жёсткостью денежно-кредитной политики Банка России и со снижением рыночной стоимости имущества, ранее переданного в лизинг. На фоне насыщения российского лизингового рынка китайской техникой и существенного укрепления курса рубля к юаню и прочим валютам, у Группы наблюдается рост величины проблемных активов и соответствующих резервов. Данный рост не является индивидуальной особенностью Группы, а является общеотраслевой тенденцией, в рамках которой руководство оценивает результаты Группы как положительные в сравнении с отраслью в целом и основными конкурентами.

Реализовавшиеся рыночные риски привели к нарушению Группой особых условий по кредитным соглашениям. Особые условия в первый раз были нарушены Группой по итогам 3 квартала 2025 года. По всем нарушениям по итогу 3 квартала 2025 года от банков были получены отказы от прав требований досрочного погашения кредитов.

Повторные нарушения по тем же особым условиям были допущены по итогам 2025 года. На дату выпуска отчётности от основной массы банков получены отказы от права требования досрочного погашения кредитов, а ограничительные меры в 2025 году и до даты утверждения отчетности в связи с обозначенными нарушениями банками не применялись. Руководство Группы не ожидает применения ограничительных мер и в будущем.

По остальным кредитным соглашениям на дату выпуска отчетности отсутствуют нарушения особых условий.

#### 4 Важные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Эффект от влияния нарушений на раскрытие риска ликвидности представлен в Примечании 25.

Нарушения особых условий по состоянию на 31 декабря 2024 года и в течение 2024 года отсутствуют.

#### 5 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже пересмотренные стандарты стали обязательными для Группы с 1 января 2025 года, но не оказали существенного воздействия на Группу:

**Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к стандарту МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»** (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).

#### 6 Новые стандарты и интерпретации

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

**Стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности»** (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

**Стандарт МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации»** (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

**Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7** (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

**Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 1, стандарту МСФО (IFRS) 7, стандарту МСФО (IFRS) 9, стандарту МСФО (IFRS) 10 и стандарту МСФО (IAS) 7** (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

**Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 10 и стандарту МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»** (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

**Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7: Раскрытия** (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные поправки повлияют на консолидированную финансовую отчетность. Ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### 7 Денежные средства и их эквиваленты

(в миллионах российских рублей)

31 декабря  
2025 года

31 декабря  
2024 года

|                                                                                          |              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Расчетные счета в банках                                                                 | 6 880        | 2 465         |
| Срочные депозиты в банках и финансовых организациях, размещенные на срок до трех месяцев | -            | 7 588         |
| <b>Итого денежных средств и их эквивалентов</b>                                          | <b>6 880</b> | <b>10 053</b> |

По состоянию на 31 декабря 2025 года денежные средства не были размещены на срочных депозитах. По состоянию на 31 декабря 2024 года срочные депозиты в финансовых организациях, размещенные на срок до трех месяцев, в сумме 7 588 миллионов рублей представляют собой временно свободные денежные средства Группы, размещенные на депозитных счетах в Топ-50 (по величине активов-нетто) банках Российской Федерации.

Ниже приводится анализ эквивалентов денежных средств Группы по кредитному качеству:

| (в миллионах российских рублей)            |                                                                | 31 декабря 2025 года     |                                                                                          | 31 декабря 2024 года     |                                                                                          |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | Рейтинги российских рейтинговых агентств (АКРА или Эксперт РА) | Расчетные счета в банках | Срочные депозиты в банках и финансовых организациях, размещенные на срок до трех месяцев | Расчетные счета в банках | Срочные депозиты в банках и финансовых организациях, размещенные на срок до трех месяцев |
| <b>Уровень кредитного риска</b>            |                                                                |                          |                                                                                          |                          |                                                                                          |
| Высокий рейтинг                            | AAA                                                            | 772                      | -                                                                                        | 1 958                    | 6 889                                                                                    |
| Высокий рейтинг                            | AA+/AA-                                                        | 354                      | -                                                                                        | 239                      | 110                                                                                      |
| Стандартный рейтинг                        | A+/BBB-                                                        | 5 754                    | -                                                                                        | 268                      | 589                                                                                      |
| <b>Итого эквивалентов денежных средств</b> |                                                                | <b>6 880</b>             | <b>-</b>                                                                                 | <b>2 465</b>             | <b>7 588</b>                                                                             |

По мнению руководства, банки и финансовые организации, в которых открыты расчетные счета и размещены срочные депозиты Группы, являются стабильными финансовыми институтами, при оценке будущего кредитного убытка в соответствии со стандартом МСФО 9 денежные средства и их эквиваленты отнесены к 1 этапу. Размер ожидаемых кредитных убытков по данной категории финансовых активов является незначительным, в связи с чем Группа приняла решение не создавать резерв под обесценение денежных средств и их эквивалентов.

Описание системы классификации кредитного риска Группы представлено в Примечании 25.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов приблизительно равна их справедливой стоимости. См. Примечание 27.

Анализ процентных ставок денежных средств и их эквивалентов представлен в Примечании 25.

## 8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу

Ниже представлен анализ дебиторской задолженности по финансовому лизингу на 31 декабря 2025 года:

| (в миллионах российских рублей)                                                                        | Легковой и легкий коммерческий автотранспорт | Прочие виды автотранспорта | Прочие виды транспорта | Промышленное оборудование | Строительное оборудование и спецтехника | Сельскохозяйственное и лесное оборудование | Недвижимость | Прочее        | Итого          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Валовые инвестиции в финансовый лизинг</b>                                                          | <b>57 727</b>                                | <b>70 259</b>              | <b>5 176</b>           | <b>32 783</b>             | <b>42 612</b>                           | <b>10 735</b>                              | <b>988</b>   | <b>13 559</b> | <b>233 839</b> |
| За вычетом будущего финансового дохода по финансовому лизингу                                          | (15 117)                                     | (21 311)                   | (2 009)                | (9 284)                   | (14 140)                                | (2 688)                                    | (465)        | (3 753)       | (68 767)       |
| <b>Чистые инвестиции в финансовый лизинг</b>                                                           | <b>42 610</b>                                | <b>48 948</b>              | <b>3 167</b>           | <b>23 499</b>             | <b>28 472</b>                           | <b>8 047</b>                               | <b>523</b>   | <b>9 806</b>  | <b>165 072</b> |
| За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу | (950)                                        | (1 700)                    | (25)                   | (241)                     | (549)                                   | (101)                                      | (4)          | (132)         | (3 702)        |
| <b>Итого дебиторской задолженности по финансовому лизингу</b>                                          | <b>41 660</b>                                | <b>47 248</b>              | <b>3 142</b>           | <b>23 258</b>             | <b>27 923</b>                           | <b>7 946</b>                               | <b>519</b>   | <b>9 674</b>  | <b>161 370</b> |
| в том числе дебиторской задолженности по финансовому лизингу                                           | 40 343                                       | 45 540                     | 2 662                  | 19 484                    | 26 654                                  | 7 233                                      | 433          | 7 763         | 150 112        |
| дебиторской задолженности по возвратному лизингу                                                       | 1 317                                        | 1 708                      | 480                    | 3 774                     | 1 269                                   | 713                                        | 86           | 1 911         | 11 258         |

## 8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)

Ниже представлен анализ дебиторской задолженности по финансовому лизингу на 31 декабря 2024 года:

| (в миллионах российских рублей)                                                                        | Легковой и легкий коммерческий автотранспорт | Прочие виды автотранспорта | Прочие виды транспорта | Промышленное оборудование | Строительное оборудование и спецтехника | Сельскохозяйственное и лесное оборудование | Недвижимость | Прочее        | Итого          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Валовые инвестиции в финансовый лизинг</b>                                                          | <b>59 522</b>                                | <b>76 925</b>              | <b>3 656</b>           | <b>29 955</b>             | <b>29 804</b>                           | <b>10 479</b>                              | <b>108</b>   | <b>15 111</b> | <b>225 560</b> |
| За вычетом будущего финансового дохода по финансовому лизингу                                          | (17 130)                                     | (20 113)                   | (1 023)                | (7 998)                   | (7 495)                                 | (2 593)                                    | (40)         | (3 669)       | (60 061)       |
| <b>Чистые инвестиции в финансовый лизинг</b>                                                           | <b>42 392</b>                                | <b>56 812</b>              | <b>2 633</b>           | <b>21 957</b>             | <b>22 309</b>                           | <b>7 886</b>                               | <b>68</b>    | <b>11 442</b> | <b>165 499</b> |
| За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу | (261)                                        | (560)                      | (6)                    | (75)                      | (149)                                   | (37)                                       | -            | (57)          | (1 145)        |
| <b>Итого дебиторской задолженности по финансовому лизингу</b>                                          | <b>42 131</b>                                | <b>56 252</b>              | <b>2 627</b>           | <b>21 882</b>             | <b>22 160</b>                           | <b>7 849</b>                               | <b>68</b>    | <b>11 385</b> | <b>164 354</b> |
| в том числе дебиторской задолженности по финансовому лизингу                                           | 41 041                                       | 54 611                     | 2 415                  | 19 242                    | 20 836                                  | 7 216                                      | 68           | 10 366        | 155 795        |
| дебиторской задолженности по возвратному лизингу                                                       | 1 090                                        | 1 641                      | 212                    | 2 640                     | 1 324                                   | 633                                        | -            | 1 019         | 8 559          |

В дебиторской задолженности по финансовому лизингу выделены классы в зависимости от видов активов, переданных в лизинг, согласно данным управленческой отчетности, используемой руководством Группы. В категорию прочие виды автотранспорта входят грузовой транспорт, прицепы, полуприцепы и автобусы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года оценочный резерв под кредитные убытки по финансовому лизингу рассчитан в соответствии со стандартом МСФО 9. Подробное описание см. в Примечаниях 3 и 4.

## 8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)

В таблице ниже представлены изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой амортизированной стоимости дебиторской задолженности по финансовой аренде в течение 2025 года:

|                                                                                                                           | Оценочный резерв под кредитные убытки |                                                                 |                                            |                | Валовая балансовая стоимость |                                                                 |                                            |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                           | Этап 1                                | Этап 2                                                          | Этап 3                                     | Итого          | Этап 1                       | Этап 2                                                          | Этап 3                                     | Итого        |
|                                                                                                                           | (ОКУ за 12 мес.)                      | (ОКУ за весь срок при значительном увеличении кредитного риска) | (ОКУ за весь срок по обесцененным активам) |                | (ОКУ за 12 мес.)             | (ОКУ за весь срок при значительном увеличении кредитного риска) | (ОКУ за весь срок по обесцененным активам) |              |
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                    |                                       |                                                                 |                                            |                |                              |                                                                 |                                            |              |
| На 1 января 2025 года                                                                                                     | (341)                                 | (715)                                                           | (89)                                       | (1 145)        | 155 036                      | 9 639                                                           | 824                                        | 165 499      |
| <i>Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за период:</i>                               |                                       |                                                                 |                                            |                |                              |                                                                 |                                            |              |
| <i>Перевод:</i>                                                                                                           |                                       |                                                                 |                                            |                |                              |                                                                 |                                            |              |
| - в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 и 3 в Этап 2)                                                     | 19                                    | (1 169)                                                         | -                                          | (1 150)        | (8 567)                      | 8 567                                                           | -                                          | -            |
| - в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)                                                                   | 1                                     | 9                                                               | (149)                                      | (139)          | (767)                        | (108)                                                           | 875                                        | -            |
| - в 12-месячные ожидаемые кредитные убытки (из Этапа 2 и Этапа 3 в Этап 1)                                                | (9)                                   | 109                                                             | 23                                         | 123            | 1 695                        | (1 496)                                                         | (199)                                      | -            |
| Вновь созданные                                                                                                           | (624)                                 | (899)                                                           | (77)                                       | (1 600)        | 80 709                       | 6 623                                                           | 439                                        | 87 771       |
| Прекращение признания в течение периода                                                                                   | 91                                    | 461                                                             | 66                                         | 618            | (41 275)                     | (6 167)                                                         | (625)                                      | (48 067)     |
| Чистое изменение резерва под кредитные убытки, влияние плановых погашений и прочих изменений валовой балансовой стоимости | (320)                                 | (89)                                                            | -                                          | (409)          | (37 921)                     | (2 126)                                                         | (84)                                       | (40 131)     |
| <b>Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за период</b>                          | <b>(842)</b>                          | <b>(1 578)</b>                                                  | <b>(137)</b>                               | <b>(2 557)</b> | <b>(6 126)</b>               | <b>5 293</b>                                                    | <b>406</b>                                 | <b>(427)</b> |
| На 31 декабря 2025 года                                                                                                   | (1 183)                               | (2 293)                                                         | (226)                                      | (3 702)        | 148 910                      | 14 932                                                          | 1 230                                      | 165 072      |

## 8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)

В таблице ниже представлены изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой амортизированной стоимости дебиторской задолженности по финансовой аренде в течение 2024 года:

|                                                                                                                           | Оценочный резерв под кредитные убытки |                                                                 |                                            |                | Валовая балансовая стоимость |                                                                 |                                            |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                                           | Этап 1                                | Этап 2                                                          | Этап 3                                     | Итого          | Этап 1                       | Этап 2                                                          | Этап 3                                     | Итого          |
|                                                                                                                           | (ОКУ за 12 мес.)                      | (ОКУ за весь срок при значительном увеличении кредитного риска) | (ОКУ за весь срок по обесцененным активам) |                | (ОКУ за 12 мес.)             | (ОКУ за весь срок при значительном увеличении кредитного риска) | (ОКУ за весь срок по обесцененным активам) |                |
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                    |                                       |                                                                 |                                            |                |                              |                                                                 |                                            |                |
| <b>На 1 января 2024 года</b>                                                                                              | <b>(71)</b>                           | <b>(232)</b>                                                    | <b>(7)</b>                                 | <b>(310)</b>   | <b>131 747</b>               | <b>10 326</b>                                                   | <b>27</b>                                  | <b>142 100</b> |
| <i>Изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за период:</i>                               |                                       |                                                                 |                                            |                |                              |                                                                 |                                            |                |
| Перевод:                                                                                                                  |                                       |                                                                 |                                            |                |                              |                                                                 |                                            |                |
| - в ожидаемые кредитные убытки за весь срок (из Этапа 1 и 3 в Этап 2)                                                     | 3                                     | (316)                                                           | -                                          | (313)          | (5 485)                      | 5 485                                                           | -                                          | -              |
| - в обесцененные активы (из Этапа 1 и Этапа 2 в Этап 3)                                                                   | -                                     | 2                                                               | (44)                                       | (42)           | (434)                        | (106)                                                           | 540                                        | -              |
| - в 12-месячные ожидаемые кредитные убытки (из Этапа 2 и Этапа 3 в Этап 1)                                                | (5)                                   | 92                                                              | 4                                          | 91             | 3 616                        | (3 602)                                                         | (14)                                       | -              |
| Вновь созданные                                                                                                           | (199)                                 | (274)                                                           | (44)                                       | (517)          | 90 506                       | 3 857                                                           | 397                                        | 94 760         |
| Прекращение признания в течение периода                                                                                   | 13                                    | 89                                                              | 2                                          | 104            | (25 501)                     | (4 315)                                                         | (13)                                       | (29 829)       |
| Чистое изменение резерва под кредитные убытки, влияние плановых погашений и прочих изменений валовой балансовой стоимости | (82)                                  | (76)                                                            | -                                          | (158)          | (39 413)                     | (2 006)                                                         | (113)                                      | (41 532)       |
| <b>Итого изменения, влияющие на отчисления в оценочный резерв под кредитные убытки за период</b>                          | <b>(270)</b>                          | <b>(483)</b>                                                    | <b>(82)</b>                                | <b>(835)</b>   | <b>23 289</b>                | <b>(687)</b>                                                    | <b>797</b>                                 | <b>23 399</b>  |
| <b>На 31 декабря 2024 года</b>                                                                                            | <b>(341)</b>                          | <b>(715)</b>                                                    | <b>(89)</b>                                | <b>(1 145)</b> | <b>155 036</b>               | <b>9 639</b>                                                    | <b>824</b>                                 | <b>165 499</b> |

**8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)**

В таблицах выше переводы включают также создание / восстановление оценочного резерва под кредитные убытки в связи с данными переводами. Изменения оценочного резерва под кредитные убытки и валовой амортизированной стоимости дебиторской задолженности по финансовой аренде рассчитаны по данным годовых лизинговых портфелей.

Лизинговые платежи осуществляются лизингополучателями, как правило, на ежемесячной основе. Риски, связанные с ущербом по активам, переданным в финансовый лизинг, риски их кражи и другие риски обычно застрахованы лизингополучателями.

Руководство Группы проводит периодическую оценку лизингополучателей путем мониторинга величины просроченной задолженности.

Группа сохраняет право собственности на активы, переданные в финансовый лизинг, в течение срока лизинга.

В конце срока действия договора в случае исполнения всех договорных условий и полной оплаты право собственности на активы, переданные в финансовый лизинг, переходит к лизингополучателю в соответствии с условиями лизингового договора.

Ниже представлен анализ валовых инвестиций в финансовый лизинг и чистых инвестиций в финансовый лизинг по срокам погашения на 31 декабря 2025 года:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                          | <b>Менее<br/>1 года</b> | <b>От 1 года<br/>до 2 лет</b> | <b>От 2 до<br/>3 лет</b> | <b>От 3 до<br/>4 лет</b> | <b>От 4 до<br/>5 лет</b> | <b>Свыше<br/>5 лет</b> | <b>Итого</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Валовые инвестиции в<br/>финансовый лизинг</b>                                                               | <b>100 136</b>          | <b>60 391</b>                 | <b>37 181</b>            | <b>21 578</b>            | <b>13 218</b>            | <b>1 335</b>           | <b>233 839</b> |
| За вычетом будущего<br>финансового дохода по<br>финансовому лизингу                                             | (33 045)                | (18 977)                      | (10 200)                 | (4 891)                  | (1 418)                  | (236)                  | (68 767)       |
| <b>Итого чистых инвестиций в<br/>финансовый лизинг</b>                                                          | <b>67 091</b>           | <b>41 414</b>                 | <b>26 981</b>            | <b>16 687</b>            | <b>11 800</b>            | <b>1 099</b>           | <b>165 072</b> |
| За вычетом оценочного резерва<br>под кредитные убытки по<br>дебиторской задолженности по<br>финансовому лизингу | (1 403)                 | (955)                         | (651)                    | (397)                    | (228)                    | (68)                   | (3 702)        |
| <b>Итого дебиторской<br/>задолженности по<br/>финансовому лизингу</b>                                           | <b>65 688</b>           | <b>40 459</b>                 | <b>26 330</b>            | <b>16 290</b>            | <b>11 572</b>            | <b>1 031</b>           | <b>161 370</b> |

Ниже представлен анализ валовых инвестиций в финансовый лизинг и чистых инвестиций в финансовый лизинг по срокам погашения на 31 декабря 2024 года:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                          | <b>Менее<br/>1 года</b> | <b>От 1 года<br/>до 2 лет</b> | <b>От 2 до<br/>3 лет</b> | <b>От 3 до<br/>4 лет</b> | <b>От 4 до<br/>5 лет</b> | <b>Свыше<br/>5 лет</b> | <b>Итого</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Валовые инвестиции в<br/>финансовый лизинг</b>                                                               | <b>104 985</b>          | <b>63 742</b>                 | <b>33 156</b>            | <b>15 427</b>            | <b>6 816</b>             | <b>1 434</b>           | <b>225 560</b> |
| За вычетом будущего<br>финансового дохода по<br>финансовому лизингу                                             | (30 630)                | (16 580)                      | (7 897)                  | (3 401)                  | (1 337)                  | (216)                  | (60 061)       |
| <b>Итого чистых инвестиций в<br/>финансовый лизинг</b>                                                          | <b>74 355</b>           | <b>47 162</b>                 | <b>25 259</b>            | <b>12 026</b>            | <b>5 479</b>             | <b>1 218</b>           | <b>165 499</b> |
| За вычетом оценочного резерва<br>под кредитные убытки по<br>дебиторской задолженности по<br>финансовому лизингу | (483)                   | (331)                         | (193)                    | (93)                     | (38)                     | (7)                    | (1 145)        |
| <b>Итого дебиторской<br/>задолженности по<br/>финансовому лизингу</b>                                           | <b>73 872</b>           | <b>46 831</b>                 | <b>25 066</b>            | <b>11 933</b>            | <b>5 441</b>             | <b>1 211</b>           | <b>164 354</b> |

**8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)**

Остаточная стоимость по лизинговым договорам, действующим по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, отсутствовала.

Ниже представлена структура дебиторской задолженности по финансовому лизингу по отраслям экономики лизингополучателей:

| (в миллионах российских рублей)                               | 31 декабря 2025 года |              | 31 декабря 2024 года |              |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                               | Сумма                | %            | Сумма                | %            |
| Грузовые перевозки                                            | 24 931               | 15,45        | 23 965               | 14,6         |
| Производство                                                  | 21 167               | 13,12        | 21 662               | 13,2         |
| Оптовая торговля                                              | 16 453               | 10,20        | 21 931               | 13,3         |
| Аренда движимого имущества                                    | 13 352               | 8,27         | 7 669                | 4,7          |
| Сухопутные пассажирские перевозки                             | 12 243               | 7,59         | 5 967                | 3,6          |
| Металлургия и машиностроение                                  | 12 138               | 7,52         | 14 898               | 9,1          |
| Сельское хозяйство                                            | 10 720               | 6,64         | 10 591               | 6,4          |
| Строительство зданий и сооружений                             | 10 246               | 6,35         | 12 119               | 7,4          |
| УСЛУГИ                                                        | 9 694                | 6,01         | 11 167               | 6,8          |
| Розничная торговля                                            | 5 905                | 3,66         | 3 773                | 2,3          |
| Дорожное строительство                                        | 5 564                | 3,45         | 7 623                | 4,6          |
| Прочее строительство                                          | 4 824                | 2,99         | 6 641                | 4,0          |
| Пищевая промышленность                                        | 4 440                | 2,75         | 5 032                | 3,1          |
| Прочие виды деятельности, связанные с перевозками             | 2 952                | 1,83         | 2 747                | 1,7          |
| Лесное хозяйство                                              | 1 173                | 0,73         | 1 774                | 1,1          |
| Прочее                                                        | 5 568                | 3,45         | 6 795                | 4,2          |
| <b>Итого дебиторской задолженности по финансовому лизингу</b> | <b>161 370</b>       | <b>100,0</b> | <b>164 354</b>       | <b>100,0</b> |

В таблице ниже представлен анализ кредитного риска (Примечание 25) по дебиторской задолженности по финансовому лизингу. В таблице ниже балансовая стоимость дебиторской задолженности по финансовому лизингу на 31 декабря 2025 г. также отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску по данным активам:

|                                                         | Этап 1<br>(ОКУ за<br>12 мес.) | Этап 2<br>(ОКУ за весь<br>срок при<br>значительном<br>увеличении<br>кредитного<br>риска) | Этап 3<br>(ОКУ за весь<br>срок по<br>обесцененным<br>активам) | Итого          |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|
| (в миллионах российских рублей)                         |                               |                                                                                          |                                                               |                |
| <b>Дебиторская задолженность по финансовому лизингу</b> |                               |                                                                                          |                                                               |                |
| - Высокий рейтинг                                       | 66 212                        | -                                                                                        | -                                                             | 66 212         |
| - Стандартный рейтинг                                   | 82 698                        | 3 583                                                                                    | -                                                             | 86 281         |
| - Рейтинг ниже стандартного                             | -                             | 11 349                                                                                   | -                                                             | 11 349         |
| - Обесценение                                           | -                             | -                                                                                        | 1 230                                                         | 1 230          |
| <b>Валовая балансовая стоимость</b>                     | <b>148 910</b>                | <b>14 932</b>                                                                            | <b>1 230</b>                                                  | <b>165 072</b> |
| Оценочный резерв под кредитные убытки                   | (1 183)                       | (2 293)                                                                                  | (226)                                                         | (3 702)        |
| <b>Балансовая стоимость</b>                             | <b>147 727</b>                | <b>12 639</b>                                                                            | <b>1 004</b>                                                  | <b>161 370</b> |

**8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)**

В таблице ниже представлен анализ кредитного риска по дебиторской задолженности по финансовому лизингу на 31 декабря 2024 года:

|                                                         | Этап 1<br>(ОКУ за<br>12 мес.) | Этап 2<br>(ОКУ за весь<br>срок при<br>значительном<br>увеличении<br>кредитного<br>риска) | Этап 3<br>(ОКУ за весь<br>срок по<br>обесцененным<br>активам) | Итого          |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                  |                               |                                                                                          |                                                               |                |
| <b>Дебиторская задолженность по финансовому лизингу</b> |                               |                                                                                          |                                                               |                |
| - Высокий рейтинг                                       | 87 797                        | -                                                                                        | -                                                             | 87 797         |
| - Стандартный рейтинг                                   | 67 239                        | 3 530                                                                                    | -                                                             | 70 769         |
| - Рейтинг ниже стандартного                             | -                             | 6 109                                                                                    | -                                                             | 6 109          |
| - Обесценение                                           | -                             | -                                                                                        | 824                                                           | 824            |
| <b>Валовая балансовая стоимость</b>                     | <b>155 036</b>                | <b>9 639</b>                                                                             | <b>824</b>                                                    | <b>165 499</b> |
| Оценочный резерв под кредитные убытки                   | (341)                         | (715)                                                                                    | (89)                                                          | (1 145)        |
| <b>Балансовая стоимость</b>                             | <b>154 695</b>                | <b>8 924</b>                                                                             | <b>735</b>                                                    | <b>164 354</b> |

## 8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)

Ниже представлен анализ дебиторской задолженности по финансовому лизингу по количеству дней просроченной задолженности и видам имущества по состоянию на 31 декабря 2025 года, договоры распределяются с учетом максимального количества дней просроченной задолженности у лизингополучателя:

| (в миллионах российских рублей)                                                                                                                                                                                                                                                       | Легковой и<br>легкий<br>коммерческий<br>автотранспорт | Прочие виды<br>автотранс-<br>порта | Прочие виды<br>транспорта | Промыш-<br>ленное<br>оборудо-<br>вание | Строительное<br>оборудование и<br>спецтехника | Сельско-<br>хозяйственное и<br>лесное<br>оборудование | Недвижи-<br>мость | Прочее       | Итого          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------|
| <b>Этап 1 – Финансовые активы, кредитные убытки по которым оцениваются на коллективной основе в течение 12 месяцев</b>                                                                                                                                                                | <b>38 480</b>                                         | <b>40 337</b>                      | <b>3 156</b>              | <b>22 962</b>                          | <b>26 329</b>                                 | <b>7 795</b>                                          | <b>523</b>        | <b>9 328</b> | <b>148 910</b> |
| непросроченные                                                                                                                                                                                                                                                                        | 35 624                                                | 37 558                             | 1 648                     | 21 884                                 | 24 687                                        | 7 063                                                 | 523               | 8 935        | 137 922        |
| с задержкой лизингового платежа менее 30 дней                                                                                                                                                                                                                                         | 2 856                                                 | 2 779                              | 1 508                     | 1 078                                  | 1 642                                         | 732                                                   | -                 | 393          | 10 988         |
| <b>Этап 2 – Финансовые активы, кредитные убытки по которым оцениваются на коллективной основе в течение всего срока жизни, и по которым кредитный риск значительно увеличился с момента первоначального признания, но которые не являются кредитно-обесцененными на отчетную дату</b> | <b>3 575</b>                                          | <b>8 104</b>                       | <b>11</b>                 | <b>486</b>                             | <b>2 061</b>                                  | <b>241</b>                                            | <b>-</b>          | <b>454</b>   | <b>14 932</b>  |
| непросроченные                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22                                                    | 217                                | -                         | -                                      | 20                                            | -                                                     | -                 | -            | 259            |
| с задержкой лизингового платежа менее 30 дней                                                                                                                                                                                                                                         | 8                                                     | 36                                 | -                         | -                                      | -                                             | -                                                     | -                 | -            | 44             |
| с задержкой лизингового платежа от 30 дней до 90 дней                                                                                                                                                                                                                                 | 3 545                                                 | 7 851                              | 11                        | 486                                    | 2 041                                         | 241                                                   | -                 | 454          | 14 629         |
| <b>Этап 3 – Финансовые активы, кредитные убытки по которым оцениваются в течение всего срока жизни, и которые являются кредитно-обесцененными финансовыми активами на отчетную дату, но которые не являлись кредитно-обесцененными на дату первоначального признания</b>              |                                                       |                                    |                           |                                        |                                               |                                                       |                   |              |                |
| <b>Активы, оцениваются на коллективной основе</b>                                                                                                                                                                                                                                     | <b>65</b>                                             | <b>150</b>                         | <b>-</b>                  | <b>-</b>                               | <b>24</b>                                     | <b>2</b>                                              | <b>-</b>          | <b>-</b>     | <b>241</b>     |
| с задержкой лизингового платежа свыше 90 дней                                                                                                                                                                                                                                         | 65                                                    | 150                                | -                         | -                                      | 24                                            | 2                                                     | -                 | -            | 241            |
| <b>Активы, оцениваются на индивидуальной основе</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>490</b>                                            | <b>357</b>                         | <b>-</b>                  | <b>51</b>                              | <b>58</b>                                     | <b>9</b>                                              | <b>-</b>          | <b>24</b>    | <b>989</b>     |
| с задержкой лизингового платежа свыше 90 дней                                                                                                                                                                                                                                         | 490                                                   | 357                                | -                         | 51                                     | 58                                            | 9                                                     | -                 | 24           | 989            |
| <b>Чистые инвестиции в финансовый лизинг</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>42 610</b>                                         | <b>48 948</b>                      | <b>3 167</b>              | <b>23 499</b>                          | <b>28 472</b>                                 | <b>8 047</b>                                          | <b>523</b>        | <b>9 806</b> | <b>165 072</b> |
| За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу                                                                                                                                                                                | (950)                                                 | (1 700)                            | (25)                      | (241)                                  | (549)                                         | (101)                                                 | (4)               | (132)        | (3 702)        |
| <b>Итого дебиторская задолженность по финансовому лизингу</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>41 660</b>                                         | <b>47 248</b>                      | <b>3 142</b>              | <b>23 258</b>                          | <b>27 923</b>                                 | <b>7 946</b>                                          | <b>519</b>        | <b>9 674</b> | <b>161 370</b> |

## 8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)

Ниже представлен анализ дебиторской задолженности по финансовому лизингу по количеству дней просроченной задолженности и видам имущества по состоянию на 31 декабря 2024 года, договоры распределяются с учетом максимального количества дней просроченной задолженности у лизингополучателя:

| (в миллионах российских рублей)                                                                                                                                                                                                                                                       | Легковой и<br>легкий<br>коммерческий<br>автотранспорт | Прочие виды<br>автотранс-<br>порта | Прочие виды<br>транс-порта | Промыш-<br>ленное<br>оборудо-<br>вание | Строительное<br>оборудование и<br>спецтехника | Сельско-<br>хозяйственное и<br>лесное<br>оборудование | Недвижи-<br>мость | Прочее        | Итого          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|
| <b>Этап 1 - Финансовые активы, кредитные убытки по которым оцениваются на коллективной основе в течение 12 месяцев</b>                                                                                                                                                                | <b>39 962</b>                                         | <b>51 340</b>                      | <b>2 629</b>               | <b>21 559</b>                          | <b>20 908</b>                                 | <b>7 596</b>                                          | <b>68</b>         | <b>10 974</b> | <b>155 036</b> |
| - непросроченные                                                                                                                                                                                                                                                                      | 34 349                                                | 46 090                             | 2 629                      | 21 249                                 | 19 796                                        | 7 414                                                 | 68                | 10 651        | 142 246        |
| - с задержкой лизингового платежа менее 30 дней                                                                                                                                                                                                                                       | 5 613                                                 | 5 250                              | -                          | 310                                    | 1 112                                         | 182                                                   | -                 | 323           | 12 790         |
| <b>Этап 2 - Финансовые активы, кредитные убытки по которым оцениваются на коллективной основе в течение всего срока жизни, и по которым кредитный риск значительно увеличился с момента первоначального признания, но которые не являются кредитно-обесцененными на отчетную дату</b> | <b>2 388</b>                                          | <b>4 893</b>                       | <b>-</b>                   | <b>356</b>                             | <b>1 314</b>                                  | <b>287</b>                                            | <b>-</b>          | <b>401</b>    | <b>9 639</b>   |
| - непросроченные                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1                                                     | 3                                  | -                          | -                                      | -                                             | 1                                                     | -                 | -             | 5              |
| - с задержкой лизингового платежа менее 30 дней                                                                                                                                                                                                                                       | 101                                                   | 254                                | -                          | 15                                     | 93                                            | 38                                                    | -                 | 26            | 527            |
| - с задержкой лизингового платежа от 30 дней до 90 дней                                                                                                                                                                                                                               | 2 286                                                 | 4 636                              | -                          | 341                                    | 1 221                                         | 248                                                   | -                 | 375           | 9 107          |
| <b>Этап 3 - Финансовые активы, кредитные убытки по которым оцениваются в течение всего срока жизни, и которые являются кредитно-обесцененными финансовыми активами на отчетную дату, но которые не являлись кредитно-обесцененными на дату первоначального признания</b>              |                                                       |                                    |                            |                                        |                                               |                                                       |                   |               |                |
| <b>Активы, оцениваются на коллективной основе</b>                                                                                                                                                                                                                                     | <b>42</b>                                             | <b>391</b>                         | <b>-</b>                   | <b>-</b>                               | <b>35</b>                                     | <b>-</b>                                              | <b>-</b>          | <b>-</b>      | <b>468</b>     |
| - с задержкой лизингового платежа свыше 90 дней                                                                                                                                                                                                                                       | 42                                                    | 391                                | -                          | -                                      | 35                                            | -                                                     | -                 | -             | 468            |
| <b>Активы, оцениваются на индивидуальной основе</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>-</b>                                              | <b>188</b>                         | <b>4</b>                   | <b>42</b>                              | <b>52</b>                                     | <b>3</b>                                              | <b>-</b>          | <b>67</b>     | <b>356</b>     |
| - с задержкой лизингового платежа свыше 90 дней                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                     | 188                                | 4                          | 42                                     | 52                                            | 3                                                     | -                 | 67            | 356            |
| <b>Чистые инвестиции в финансовый лизинг</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>42 392</b>                                         | <b>56 812</b>                      | <b>2 633</b>               | <b>21 957</b>                          | <b>22 309</b>                                 | <b>7 886</b>                                          | <b>68</b>         | <b>11 442</b> | <b>165 499</b> |
| За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу                                                                                                                                                                                | (261)                                                 | (560)                              | (6)                        | (75)                                   | (149)                                         | (37)                                                  | -                 | (57)          | (1 145)        |
| <b>Итого дебиторская задолженность по финансовому лизингу</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>42 131</b>                                         | <b>56 252</b>                      | <b>2 627</b>               | <b>21 882</b>                          | <b>22 160</b>                                 | <b>7 849</b>                                          | <b>68</b>         | <b>11 385</b> | <b>164 354</b> |

**8 Дебиторская задолженность по финансовому лизингу (продолжение)**

Финансовое воздействие обеспечения представлено путем раскрытия влияния обеспечения на резервы под кредитные убытки, отраженные на конец отчетного периода. Без удержания обеспечения и принятия других мер повышения качества дебиторской задолженности по финансовому лизингу резервы под кредитные убытки были бы больше на следующие суммы:

|                                        | 2025 г.                                 |                                     | 2024 г.                                 |                                     |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
|                                        | Корпоративные<br>лизинговые<br>операции | Розничные<br>лизинговые<br>операции | Корпоративные<br>лизинговые<br>операции | Розничные<br>лизинговые<br>операции |
| <i>(в миллионах российских рублей)</i> |                                         |                                     |                                         |                                     |
| Этап 1                                 | 713                                     | 470                                 | 1 159                                   | 1 644                               |
| Этап 2                                 | 1 348                                   | 945                                 | 1 908                                   | 4 100                               |
| Этап 3                                 | 171                                     | 55                                  | 310                                     | 419                                 |

Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса о риске обесценения дебиторской задолженности по финансовому лизингу, являются ее просроченный статус, платежеспособность лизингополучателя в целом и тот факт, является ли обеспечение по данной задолженности недостаточным для полного погашения дебиторской задолженности по финансовому лизингу.

Остатки дебиторской задолженности по финансовому лизингу, платежи по которой просрочены или имеется негативная информация о лизингополучателе, включают полный остаток дебиторской задолженности по соответствующему договору финансового лизинга, а не только просроченные лизинговые платежи.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года залоговым обеспечением по текущей непросроченной дебиторской задолженности по финансовому лизингу являются активы, переданные в лизинг, которые покрывают соответствующую задолженность в полной сумме.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость обеспечения по просроченной дебиторской задолженности по финансовому лизингу не ниже уровня балансовой стоимости активов, которая составляет 26 890 миллионов рублей (2024 год: 23 247 миллионов рублей).

Справедливая стоимость обеспечения была определена экспертным отделом Группы на основании внутренних методик, которые принимают во внимание экспертную оценку рыночной стоимости, основанной на общедоступной информации, ожидаемых расходов по реализации имущества и возможный срок реализации. Справедливая стоимость обеспечения представляет собой расчетную сумму, которая может быть получена лицами, имеющими юридическое право собственности на данные активы. В случае наличия сложностей вступления во владение данным обеспечением, руководство Группы будет добиваться погашения дебиторской задолженности по финансовому лизингу всеми доступными способами.

По состоянию на 31 декабря 2025 года оценочная справедливая стоимость дебиторской задолженности по финансовому лизингу составила 158 954 миллион рублей (2024 год: 148 771 миллион рублей).

Анализ процентных ставок дебиторской задолженности по финансовому лизингу представлен в Примечании 25.

## 9 Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам и претензиям

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                 | 31 декабря<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Дебиторская задолженность по судебным и прочим претензиям                                                              | 9 674                   | 3 422                   |
| За вычетом оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям | (3 581)                 | (1 608)                 |
| <b>Итого дебиторская задолженность по расторгнутым договорам и претензиям</b>                                          | <b>6 093</b>            | <b>1 814</b>            |

Дебиторская задолженность по судебным и прочим претензиям включает, в основном, просроченную дебиторскую задолженность лизингополучателей, в отношении которой ведутся судебные разбирательства либо Группой получены исполнительные листы, не исполненные по состоянию на отчетную дату.

Ниже представлен анализ изменения оценочного резерва под кредитные убытки в соответствии со стандартом МСФО 9:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                              | 2025 год     | 2024 год     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Оценочный резерв под кредитные убытки по дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям на 1 января</b>        | <b>1 608</b> | <b>646</b>   |
| Оценочный резерв под кредитные убытки по дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям, созданный в течение года | 2 164        | 1 022        |
| Дебиторская задолженность по судебным претензиям, списанная в течение года как безнадежная                                          | (191)        | (60)         |
| <b>Оценочный резерв под кредитные убытки по дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям на 31 декабря</b>      | <b>3 581</b> | <b>1 608</b> |

Дебиторская задолженность по судебным и прочим претензиям, списанная в течение 2025 и 2024 годов как безнадежная, представляла собой дебиторскую задолженность, в отношении которой были вынесены судебные решения о невозможности ее взыскания и окончании исполнительного производства.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года дебиторская задолженность по судебным и прочим претензиям является краткосрочной, при оценке будущего кредитного убытка в соответствии со стандартом МСФО 9 отнесена к 3 этапу с присвоением кредитного рейтинга «Обесценение». См. Примечание 25.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года балансовая стоимость дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям приблизительно равна их справедливой стоимости. См. Примечание 27.

## 10 Авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг

По состоянию на 31 декабря 2025 года авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретенного для передачи в лизинг, составили 4 774 миллиона рублей (2024 год: 10 290 миллионов рублей), авансовые платежи от лизингополучателя за это лизинговое имущество составили 1 392 миллиона рублей (2024 год: 2 817 миллионов рублей). На разрыв авансов, полученных и выданных на 31 декабря 2025 года начислен резерв, рассчитанный на основе анализа вероятности дефолта лизингополучателя, в размере 204 миллиона рублей (2024 год: 139 миллионов рублей).

**11 Активы, приобретенные для последующей реализации или передачи в лизинг**

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость активов, приобретенных для последующей реализации или передачи в лизинг составляет 670 миллионов рублей (2024 год: 1 634 миллиона рублей) и представляет собой транспортные средства, приобретенные в 2025 году (2024 год: транспортные средства, приобретенные в декабре 2024 года).

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                               | <b>31 декабря<br/>2025 года</b> | <b>31 декабря<br/>2024 года</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Активы, предназначенные для последующей реализации                                   | 668                             | 1 601                           |
| Активы, предназначенные для передачи в лизинг                                        | 2                               | 33                              |
| <b>Итого активов, приобретенных для последующей реализации или передачи в лизинг</b> | <b>670</b>                      | <b>1 634</b>                    |

**12 Лизинговые активы для продажи**

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                   | <b>2025 год</b> | <b>2024 год</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Балансовая стоимость лизинговых активов для продажи на 1 января</b>   | <b>3 627</b>    | <b>807</b>      |
| Стоимость изъятых лизинговых активов, полученных для продажи             | 12 633          | 6 153           |
| Стоимость лизинговых активов, реализованных в отчетном периоде           | (11 037)        | (2 979)         |
| Выбытие лизинговых активов, не связанное с реализацией имущества         | (1 010)         | (96)            |
| Обесценение лизинговых активов для продажи в течение года                | (434)           | (258)           |
| <b>Балансовая стоимость лизинговых активов для продажи на 31 декабря</b> | <b>3 779</b>    | <b>3 627</b>    |

По состоянию на 31 декабря 2025 года лизинговые активы для продажи включают активы с балансовой стоимостью, равной сумме дебиторской задолженности по финансовому лизингу на дату возврата лизинговых активов лизингополучателями.

В 2025 году Группой были проданы лизинговые активы для продажи балансовой стоимостью 11 037 миллионов рублей за 10 693 миллиона рублей (в 2024 году были проданы лизинговые активы для продажи балансовой стоимостью 2 979 миллионов рублей за 3 060 миллионов рублей). Расход за вычетом дохода от выбытия лизинговых активов для продажи в размере 344 миллиона рублей (2024: доход за вычетом расходов от выбытия в размере 81 миллион рублей) отражен в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

13 Основные средства и нематериальные активы

|                                                     |              | Земля    | Автомобили | Офисное и<br>компьютерное<br>оборудование | Итого<br>собственных<br>основных<br>средств | Нематериаль-<br>ные активы | Незавер-<br>шенное<br>строительство | Итого        |
|-----------------------------------------------------|--------------|----------|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|--------------|
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>              | <b>Прим.</b> |          |            |                                           |                                             |                            |                                     |              |
| Стоимость на 1 января 2024 года                     |              | -        | 25         | 169                                       | 194                                         | 120                        | -                                   | 314          |
| Накопленная амортизация                             |              | -        | (8)        | (86)                                      | (94)                                        | (17)                       | -                                   | (111)        |
| <b>Балансовая стоимость на 1 января 2024 года</b>   |              | -        | <b>17</b>  | <b>83</b>                                 | <b>100</b>                                  | <b>103</b>                 | -                                   | <b>203</b>   |
| Поступления                                         |              | -        | 167        | 16                                        | 183                                         | 9                          | -                                   | 192          |
| Выбытия                                             |              | -        | (10)       | -                                         | (10)                                        | -                          | -                                   | (10)         |
| Амортизационные отчисления                          | 22           | -        | (20)       | (24)                                      | (44)                                        | (10)                       | -                                   | (54)         |
| <b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b> |              | -        | <b>154</b> | <b>75</b>                                 | <b>229</b>                                  | <b>102</b>                 | -                                   | <b>331</b>   |
| Стоимость на 31 декабря 2024 года                   |              | -        | 187        | 185                                       | 372                                         | 129                        | -                                   | 501          |
| Накопленная амортизация                             |              | -        | (33)       | (110)                                     | (143)                                       | (27)                       | -                                   | (170)        |
| <b>Балансовая стоимость на 1 января 2025 года</b>   |              | -        | <b>154</b> | <b>75</b>                                 | <b>229</b>                                  | <b>102</b>                 | -                                   | <b>331</b>   |
| Поступления                                         |              | 3        | 702        | 35                                        | 740                                         | 449                        | 817                                 | 2 006        |
| Выбытия                                             |              | -        | (11)       | -                                         | (11)                                        | -                          | -                                   | (11)         |
| Амортизационные отчисления                          | 22           | -        | (95)       | (34)                                      | (129)                                       | (26)                       | -                                   | (155)        |
| <b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b> |              | <b>3</b> | <b>750</b> | <b>76</b>                                 | <b>829</b>                                  | <b>525</b>                 | <b>817</b>                          | <b>2 171</b> |
| Стоимость на 31 декабря 2025 года                   |              | 3        | 897        | 220                                       | 1 120                                       | 577                        | 817                                 | 2 514        |
| Накопленная амортизация                             |              | -        | (147)      | (144)                                     | (291)                                       | (52)                       | -                                   | (343)        |

#### 14 Основные средства, переданные в операционную аренду

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>    | 31 декабря<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Балансовая стоимость на 1 января</b>   | <b>1 526</b>            | <b>443</b>              |
| Поступления                               | 9 864                   | 1 374                   |
| Выбытия                                   | (1 703)                 | (162)                   |
| Амортизационные отчисления                | (262)                   | (129)                   |
| <b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b> | <b>9 425</b>            | <b>1 526</b>            |
| Стоимость на 31 декабря                   | 9 759                   | 1 697                   |
| Накопленная амортизация на 31 декабря     | (334)                   | (171)                   |

Ниже представлен анализ недисконтированных арендных платежей к получению по договорам операционной аренды, по которым Группа выступает арендодателем, по срокам погашения:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                | 31 декабря<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Менее 1 года                                                          | 1 799                   | 462                     |
| От 1 года до 2 лет                                                    | 1 909                   | 57                      |
| От 2 до 3 лет                                                         | 1 812                   | 26                      |
| От 3 до 4 лет                                                         | 1 807                   | -                       |
| От 4 до 5 лет                                                         | 1 804                   | -                       |
| <b>Итого недисконтированных арендных платежей к получению без НДС</b> | <b>9 131</b>            | <b>545</b>              |

#### 15 Активы в форме права пользования и обязательства по аренде

Группа арендует различные офисные помещения, автомобили и земельные участки. Договоры аренды обычно заключаются на фиксированные периоды сроком от 11 месяцев до 5 лет, но могут предусматривать опционы на продление аренды, как описано ниже.

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>              | Прим. | Офисные<br>помеще-<br>ния | Земель-<br>ные<br>участки | Автомо-<br>били | Каналы<br>связи | Итого      |
|-----------------------------------------------------|-------|---------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|------------|
| <b>Балансовая стоимость на 1 января 2024 года</b>   |       | <b>417</b>                | -                         | -               | <b>11</b>       | <b>428</b> |
| Поступления                                         |       | 289                       | -                         | 109             | -               | 398        |
| Выбытия                                             |       | (23)                      | -                         | (13)            | -               | (36)       |
| Амортизация                                         | 22    | (178)                     | -                         | (9)             | (3)             | (190)      |
| Модификации договоров аренды                        |       | 27                        | -                         | 6               | 2               | 35         |
| <b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b> |       | <b>532</b>                | -                         | <b>93</b>       | <b>10</b>       | <b>635</b> |
| Поступления                                         |       | 503                       | 26                        | 20              | -               | 549        |
| Выбытия                                             |       | (17)                      | -                         | (92)            | (9)             | (118)      |
| Амортизация                                         | 22    | (233)                     | -                         | (2)             | (1)             | (236)      |
| Модификации договоров аренды                        |       | 33                        | -                         | 1               | -               | 34         |
| <b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b> |       | <b>818</b>                | <b>26</b>                 | <b>20</b>       | -               | <b>864</b> |

**15 Активы в форме права пользования и обязательства по аренде (продолжение)**

Группа признала следующие обязательства по аренде:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                           | <b>31 декабря<br/>2025 года</b> | <b>31 декабря<br/>2024 года</b> |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Балансовая стоимость обязательств по аренде на 1 января</b>   | <b>705</b>                      | <b>495</b>                      |
| Поступление                                                      | 564                             | 423                             |
| Выбытие обязательств по аренде за отчетный период                | (119)                           | (37)                            |
| Погашение обязательств по аренде за отчетный период              | (221)                           | (176)                           |
| <b>Балансовая стоимость обязательств по аренде на 31 декабря</b> | <b>929</b>                      | <b>705</b>                      |
| в том числе:                                                     |                                 |                                 |
| Краткосрочные обязательства по аренде                            | 278                             | 218                             |
| Долгосрочные обязательства по аренде                             | 651                             | 487                             |

Процентные расходы в 2025 году составили 94 миллиона рублей (2024 г.: 73 миллиона рублей).

Договоры аренды офисных помещений не содержат условий переменных платежей, зависящих от определенной переменной величины.

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, за 2025 год составили 11 миллионов рублей (2024 г.: 1 миллион рублей). Договоры аренды с низкой стоимостью в 2024-2025 гг. отсутствовали.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2025 году составила 417 миллионов рублей (2024 г.: 248 миллионов рублей).

Договоры аренды не содержат каких-либо ковенантов, кроме обеспечения исполнения обязательств по арендуемым активам, принадлежащим арендодателю. Арендуемые активы не могут быть использованы в качестве обеспечения по кредитам и займам.

Опционы на продление и прекращение договора аренды предусмотрены в большинстве договоров аренды офисных помещений Группы. Они используются с целью максимизации операционной гибкости в части управления активами, используемыми в деятельности Группы. Большая часть опционов на продление и прекращение договоров аренды договоров могут быть исполнены только Группой, а не соответствующим арендодателем.

Группа не предоставляет гарантий ликвидационной стоимости в отношении арендуемых активов.

**16 Прочие активы**

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>           | <b>31 декабря<br/>2025 года</b> | <b>31 декабря<br/>2024 года</b> |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Прочие финансовые активы</b>                  |                                 |                                 |
| Дебиторская задолженность по операционной аренде | 233                             | 9                               |
| <b>Прочие нефинансовые активы</b>                |                                 |                                 |
| Предоплаты прочим поставщикам и подрядчикам      | 2 589                           | 522                             |
| Предоплаты по страхованию                        | 668                             | 665                             |
| Расходы будущих периодов                         | 62                              | 53                              |
| Запасы                                           | 47                              | 70                              |
| Прочее                                           | 40                              | 6                               |
| <b>Итого прочих активов</b>                      | <b>3 639</b>                    | <b>1 325</b>                    |

**17 Кредиты банков**

Ниже представлен анализ изменения обязательств по кредитам, возникших в результате финансовой деятельности:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                          | <b>2025 год</b> | <b>2024 год</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Балансовая стоимость кредитов банков на 1 января</b>                         | <b>100 909</b>  | <b>96 550</b>   |
| Поступление от привлечения за отчетный период                                   | 55 738          | 71 387          |
| Погашение за отчетный период                                                    | (64 104)        | (67 017)        |
| Прочее изменение, не относящиеся к денежным потокам от финансовой деятельности* | (99)            | (11)            |
| <b>Балансовая стоимость кредитов банков на 31 декабря</b>                       | <b>92 444</b>   | <b>100 909</b>  |

\*Включает в себя чистое изменение процентов по кредитам.

По состоянию на 31 декабря 2025 года кредиты банков получены от двенадцати российских банков (2024 год: от девяти российских банков) в российских рублях (2024 год: в российских рублях) со сроками погашения с июля 2026 года по июль 2031 года (2024 год: с сентября 2025 года по декабрь 2028 года) и процентными ставками от 10,06% до 25,09% годовых (2024 год: от 10,06% до 24,55% годовых).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года у Группы не было кредитов, предназначенных для приобретения и предоставления оборудования в финансовый лизинг российским компаниям малого и среднего бизнеса.

По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма обеспечения перед банками составили 74 751 миллионов рублей (2024 г.: 94 290 миллионов рублей).

По состоянию на 31 декабря 2025 года оценочная справедливая стоимость кредитов банков составляла 92 748 миллионов рублей (2024 год: 97 040 миллионов рублей). См. Примечание 27.

Анализ процентных ставок и анализ по срокам погашения кредитов банков представлен в Примечании 25.

**18 Выпущенные долговые ценные бумаги**

По состоянию на 31 декабря 2025 года долговые ценные бумаги представлены облигациями, размещенными по открытой подписке на ФБ ММВБ в количестве 72 млн. штук, номинальной стоимостью от 0,34 до 1 тысячи рублей каждая, со сроками погашения в 2026-2028 годах и ставками купонного дохода в размере 11,0%-23,7% годовых и цифровыми финансовыми активами в виде права денежного требования в количестве 0,7 млн. штук номинальной стоимостью 1 тысяча рублей со сроком погашения с января по апрель 2026 года и ставками в размере 18,3% - 22,1%.

По состоянию на 31 декабря 2024 года долговые ценные бумаги представлены облигациями, размещенными по открытой подписке на ФБ ММВБ в количестве 62 млн. штук, номинальной стоимостью от 0,67 до 1 тысячи рублей каждая, со сроками погашения в 2025-2027 годах и ставками купонного дохода в размере 10,7%-22,3% годовых).

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                          | <b>2025 год</b> | <b>2024 год</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Балансовая стоимость долговых ценных бумаг на 1 января</b>                   | <b>56 562</b>   | <b>38 908</b>   |
| Выпуск облигаций                                                                | 32 500          | 30 500          |
| Погашение облигаций                                                             | (21 735)        | (12 590)        |
| Выпуск цифровых финансовых активов                                              | 3 209           | -               |
| Погашение цифровых финансовых активов                                           | (2 465)         | -               |
| Прочее изменение, не относящиеся к денежным потокам от финансовой деятельности* | (22)            | (256)           |
| <b>Балансовая стоимость долговых ценных бумаг на 31 декабря</b>                 | <b>68 049</b>   | <b>56 562</b>   |

\*Включает в себя чистое изменение купонного дохода и амортизацию дисконта по облигациям.

## 18 Выпущенные долговые ценные бумаги (продолжение)

В 2025 году Группа выпустила следующие долговые ценные бумаги:

| Дата выпуска | Вид       | Идентификационный номер                | Номинальная стоимость, млн. руб. | Кол-во, млн. шт. | Стоимость за штуку, тыс. руб. | Срок погашения | Ставка купона, %          |
|--------------|-----------|----------------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------|
| 28.02.2025   | Облигации | 4B02-15-36442-R-001P от 04.02.2025     | 6 000                            | 6                | 1                             | 13.02.2028     | 23,70                     |
| 06.03.2025   | Облигации | 4B02-13-36442-R-001P от 16.10.2024     | 500                              | 0,5              | 1                             | 01.03.2026     | Ключевая ставка ЦБ        |
| 30.05.2025   | Облигации | 4B02-16-36442-R-001P от 23.04.2025     | 4 500                            | 4,50             | 1                             | 14.05.2028     | 22,25                     |
| 21.07.2025   | Облигации | 4B02-18-36442-R-001P от 02.07.2025     | 7 500                            | 7,50             | 1                             | 05.07.2028     | 19,00                     |
| 12.09.2025   | Облигации | 4B02-19-36442-R-001P от 06.08.2025     | 10 000                           | 10,00            | 1                             | 27.08.2028     | 17,00                     |
| 28.11.2025   | Облигации | 4B02-20-36442-R-001P от 12.11.2025     | 1 500                            | 1,50             | 1                             | 12.11.2028     | 18,75                     |
| 25.11.2025   | Облигации | 4B02-21-36442-R-001P от 25.11.2025     | 2 500                            | 2,50             | 1                             | 25.11.2028     | Ключевая ставка ЦБ + 0,50 |
| 04.04.2025   | ЦФА       | BLIZ-1-DTPB-072025-00001 от 28.03.2025 | 1 000                            | 1,00             | 1                             | 04.07.2025     | 22,70                     |
| 09.04.2025   | ЦФА       | BLIZ-1-DTPB-102025-00002 от 03.04.2025 | 344                              | 0,34             | 1                             | 09.10.2025     | 22,40                     |
| 21.04.2025   | ЦФА       | BLIZ-1-DTPB-012026-00003 от 14.04.2025 | 242                              | 0,24             | 1                             | 21.01.2026     | 22,10                     |
| 07.05.2025   | ЦФА       | BLIZ-1-DTPB-082025-00004 от 29.04.2025 | 621                              | 0,62             | 1                             | 07.08.2025     | 22,50                     |
| 02.09.2025   | ЦФА       | BLZ1                                   | 500                              | 0,50             | 1                             | 29.12.2025     | Ключевая ставка ЦБ + 2,00 |
| 29.12.2025   | ЦФА       | BLZN1                                  | 502                              | 0,50             | 1                             | 29.04.2026     | Ключевая ставка ЦБ + 2,30 |

Облигации – биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав.

ЦФА – цифровые финансовые активы в виде права денежного требования, оцениваются как долговые финансовые инструменты по амортизированной стоимости в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 9.

В 2024 году Группа выпустила следующие долговые ценные бумаги:

| Дата выпуска | Вид       | Идентификационный номер            | Номинальная стоимость, млн. руб. | Кол-во, млн. шт. | Стоимость за штуку, тыс. руб. | Срок погашения | Ставка купона, %          |
|--------------|-----------|------------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------|
| 23.04.2024   | Облигации | 4B02-10-36442-R-001P от 03.04.2024 | 8 000                            | 8,00             | 1                             | 08.04.2027     | Ключевая ставка ЦБ + 2,30 |
| 24.06.2024   | Облигации | 4B02-11-36442-R-001P от 06.06.2024 | 6 000                            | 6,00             | 1                             | 09.06.2027     | Ключевая ставка ЦБ + 2,30 |
| 09.09.2024   | Облигации | 4B02-12-36442-R-001P от 30.07.2024 | 7 500                            | 7,50             | 1                             | 25.08.2027     | Ключевая ставка ЦБ + 2,30 |
| 26.11.2024   | Облигации | 4B02-14-36442-R-001P от 15.11.2024 | 9 000                            | 9,90             | 1                             | 16.11.2026     | Ключевая ставка ЦБ + 1,90 |

По состоянию на 31 декабря 2025 года оценочная справедливая стоимость выпущенных долговых ценных бумаг составляла 47 506 миллионов рублей (2024 год: 56 440 миллионов рублей). См. Примечание 27.

## 18 Выпущенные долговые ценные бумаги (продолжение)

Анализ процентных ставок и анализ по срокам погашения выпущенных долговых ценных бумаг представлен в Примечании 25.

## 19 Прочие финансовые обязательства

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                    | 31 декабря<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Кредиторская задолженность поставщикам оборудования для передачи в лизинг | 931                     | 508                     |
| Прочее                                                                    | 101                     | 67                      |
| <b>Итого прочих финансовых обязательств</b>                               | <b>1 032</b>            | <b>575</b>              |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года балансовая стоимость прочих финансовых обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости. См. Примечание 27.

## 20 Прочие обязательства

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                    | 31 декабря<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Начисленные затраты на вознаграждения сотрудникам         | 736                     | 1 232                   |
| НДС к уплате                                              | 676                     | 683                     |
| Резерв по неиспользованным ежегодным отпускам сотрудников | 163                     | 128                     |
| Прочие налоги к уплате                                    | 78                      | 7                       |
| Резерв по предстоящим расходам                            | 36                      | 35                      |
| Авансы полученные                                         | 13                      | 45                      |
| Прочее                                                    | 105                     | 40                      |
| <b>Итого прочих обязательств</b>                          | <b>1 807</b>            | <b>2 170</b>            |

## 21 Уставный капитал

На 31 декабря 2025 и 2024 годов Уставный капитал Компании составляет 150 миллионов рублей, резервный капитал создан в соответствии с учредительными документами в сумме 0,002 миллиона рублей.

29 декабря 2022 года Компания заключила договор о предоставлении субординированного беспроцентного займа с АО «Балтийский лизинг» сроком до 31 декабря 2028 года. На 31 декабря 2025 года сумма траншей по договору составила 1 950 миллионов рублей (на 31 декабря 2024 года: 5 200 миллионов рублей) и была классифицирована в состав собственных средств в соответствии со стандартом МСФО 32.

Детали по представлению капитала в консолидированной финансовой отчетности представлены в Примечании 4.

## 22 Административные расходы

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                  | Прим. | 2025 год     | 2024 год     |
|---------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|
| Расходы на содержание персонала                         |       | 4 208        | 3 844        |
| Амортизация активов в форме права пользования           | 15    | 236          | 190          |
| Профессиональные услуги                                 |       | 233          | 80           |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов   | 13    | 155          | 54           |
| Расходы на услуги связи и телекоммуникационные расходы  |       | 147          | 178          |
| Рекламные и маркетинговые услуги                        |       | 133          | 73           |
| Командировочные расходы                                 |       | 98           | 68           |
| Представительские расходы                               |       | 61           | 88           |
| Транспортные расходы                                    |       | 50           | 64           |
| Расходы от списания малоценных запасов                  |       | 50           | 42           |
| Расходы по краткосрочной аренде и коммунальным платежам |       | 20           | 15           |
| Расходы по помещениям                                   |       | 19           | 13           |
| Канцтовары и прочие офисные расходы                     |       | 12           | 10           |
| Прочие административные расходы                         |       | 38           | 25           |
| <b>Итого административных расходов</b>                  |       | <b>5 460</b> | <b>4 744</b> |

Расходы на содержание персонала включают взносы в Социальный фонд России в размере 1 016 миллионов рублей (2024 г.: включают взносы в Социальный фонд России в размере 736 миллионов рублей).

## 23 Прочие операционные доходы

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                               | 2025 год     | 2024 год   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Доход от оказания услуг по договорам лизинга и комиссия за досрочный выкуп           | 867          | 588        |
| Доход за вычетом расхода от реализации собственных основных средств и прочих активов | 474          | 68         |
| Доходы от оказания услуг                                                             | 178          | 54         |
| Возмещение судебных издержек                                                         | 110          | 57         |
| Возмещения по страховым случаям                                                      | 49           | 2          |
| Прочие доходы                                                                        | 99           | 111        |
| <b>Итого прочие операционные доходы</b>                                              | <b>1 777</b> | <b>880</b> |

## 24 Налог на прибыль

### (а) Компоненты расходов по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль, отраженные в составе прибыли и убытков за год, включают следующие компоненты:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                            | 31 декабря<br>2025 года | 31 декабря<br>2024 года |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Текущие расходы по налогу на прибыль                                              | 647                     | 535                     |
| Отложенное налогообложение по ставке 25% (по ставке 20% в 2024 г.)                | 95                      | 785                     |
| Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25% на отложенный налог на прибыль | -                       | 253                     |
| <b>Расходы по налогу на прибыль за год</b>                                        | <b>742</b>              | <b>1 573</b>            |

**24 Налог на прибыль (продолжение)**

12 июля 2024 г. был принят Федеральный закон №176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (опубликован 12 июля 2024 г., далее – «Закон»). В соответствии с положениями Закона, ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20% до 25%. Данное изменение вступило в силу с 1 января 2025 г.

В соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 12 отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные по состоянию на 31 декабря 2024 г., были переоценены Группой с применением новой ставки 25%. Эффект от данной переоценки отражен в консолидированном отчете о финансовом положении, консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в данной консолидированной финансовой отчетности за 2024 год в составе расходов по налогу на прибыль в сумме 253 миллиона рублей отложенных налоговых обязательств.

**(б) Сверка сумм налоговых расходов и сумм прибыли или убытка, умноженных на применимую ставку налогообложения**

Текущая ставка налога на прибыль, применяемая к большей части прибыли Группы в 2025 году, составляет 25% (2024 год: 20%).

Ниже представлено сопоставление теоретических налоговых расходов с фактическими расходами по налогообложению:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                 | <b>31 декабря<br/>2025 года</b> | <b>31 декабря<br/>2024 года</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                      | <b>2 915</b>                    | <b>6 598</b>                    |
| Теоретические налоговые отчисления по законодательно установленной ставке (2025 г.: 25%; 2024 г.: 20%) | 729                             | 1 320                           |
| Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25%                                                     | -                               | 253                             |
| на отложенный налог на прибыль                                                                         | -                               | -                               |
| Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу                                                          | 13                              | -                               |
| <b>Расходы по налогу на прибыль за год</b>                                                             | <b>742</b>                      | <b>1 573</b>                    |

**(в) Анализ отложенного налогообложения по виду временных разниц**

Различия между стандартами финансовой отчетности МСФО и налоговым законодательством Российской Федерации приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств в целях составления консолидированной финансовой отчетности и в целях расчета налога на прибыль.

## 24 Налог на прибыль (продолжение)

Ниже подробно представлены налоговые последствия движения этих временных разниц, которые отражаются по ставке 25% (2024 год: 20%).

| (в миллионах российских рублей)                                                                                       | 1 января 2024 года | Отнесено на счет прибылей и убытков | Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25% | 31 декабря 2024 года | Отнесено на счет прибылей и убытков | 31 декабря 2025 года |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <b>Налоговое воздействие временных разниц</b>                                                                         |                    |                                     |                                                    |                      |                                     |                      |
| Чистые инвестиции в лизинг и оценочный резерв под кредитные убытки по финансовому лизингу и прочим финансовым активам | (490)              | (719)                               | (302)                                              | (1 511)              | (1 992)                             | (3 503)              |
| Обесценение лизинговых активов для продажи                                                                            | 10                 | 14                                  | 6                                                  | 30                   | 980                                 | 1 010                |
| Наращенные расходы и доходы, в том числе начисленные затраты на вознаграждения сотрудникам                            | 253                | (80)                                | 43                                                 | 216                  | 917                                 | 1 133                |
| <b>Чистое отложенное налоговое обязательство</b>                                                                      | <b>(227)</b>       | <b>(785)</b>                        | <b>(253)</b>                                       | <b>(1 265)</b>       | <b>(95)</b>                         | <b>(1 360)</b>       |

## 25 Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых рисков (кредитный, рыночный и риски ликвидности), операционных и юридических рисков. Финансовые риски включают рыночный риск (состоящий из валютного риска и риска процентной ставки), кредитный риск и риск ликвидности. Главной задачей управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционными и юридическими рисками должно обеспечивать надлежащее соблюдение внутренних регламентов и процедур в целях минимизации операционных и юридических рисков.

**Кредитный риск.** Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору. Кредитный риск возникает в результате выдачи займов, операций финансового лизинга и прочих операций Группы с контрагентами, вследствие которых возникают финансовые активы. Максимальный уровень кредитного риска Группы отражается в балансовой стоимости финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа управляет кредитным риском, связанным с дебиторской задолженностью по финансовому лизингу на основе анализа отдельных лизингополучателей и на совокупной основе.

**Лизингополучатели, оцениваемые на индивидуальной основе.** При анализе отдельных лизингополучателей Группа осуществляет оценку, как каждой отдельной операции финансового лизинга, так и каждого отдельного лизингополучателя и устанавливает индивидуальные лимиты кредитного риска, которые утверждаются Кредитным комитетом и имеют ограниченный срок действия. Мониторинг соблюдения лимитов осуществляется регулярно, при этом лимиты пересматриваются не реже одного раза в год.

**25 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

*Лизингополучатели, оцениваемые на совокупной основе.* К лизингополучателям, оцениваемым на совокупной основе, относятся контрагенты, с которыми заключены договоры розничного лизинга, управление кредитным риском в отношении которых было пересмотрено в сторону автоматизации и формализации процедур анализа кредитоспособности клиента. В отличие от прочих лизинговых сделок, розничные операции требуют заполнения специальных подробных унифицированных шаблонов, при этом облегчена процедура их одобрения (в частности, не требуется специальное одобрение и визирование Отделом управления рисками). При решении о совершении розничных сделок принимаются во внимание следующие факторы: система финансовых показателей на основе форм бухгалтерской отчетности, срок работы с Группой (история лизинговых сделок), срок работы клиентов на рынке и их платежная дисциплина. Данным показателям присваиваются качественные оценки, которые с учетом дополнительных весов позволяют рассчитать итоговую категорию лизингополучателя, в зависимости от которой принимается решение о совершении и условиях сделки. Помимо обязательного соответствия лизингового актива (легковой и легкий коммерческий автотранспорт, включая грузопассажирские транспортные средства и микроавтобусы; спецтехника, включая экскаваторы, бульдозеры, тракторы; грузовой транспорт), установлены следующие критерии данных сделок: страна производства объекта лизинга, отсутствие его эксплуатации (за исключением тест-драйва) и максимальная стоимость (легковой автотранспорт – 30 миллионов рублей (2024 г.: 30 миллионов рублей); легкий и коммерческий автотранспорт – 10 миллионов рублей (2024 г.: 10 миллионов рублей); спецтехника – 35 миллионов рублей (2024 г.: 35 миллионов рублей); грузовой транспорт – 30 миллионов рублей (2024 г.: 30 миллионов рублей). См. Примечание 29.

Управление кредитным риском также осуществляется путем получения дополнительного залогового обеспечения (в дополнение к предмету лизинга), поручительств прочих юридических и физических лиц.

Группа использует формализованные внутренние кредитные рейтинги (категория лизингополучателя, категория риска сделки) для мониторинга кредитного риска. Руководство Группы осуществляет мониторинг и последующий контроль за просроченными остатками по дебиторской задолженности по финансовому лизингу. Мониторинг просроченных остатков по дебиторской задолженности по финансовому лизингу осуществляется руководством Группы на еженедельной основе. Информация о рисках в отношении лизингополучателей с ухудшающейся кредитоспособностью доводится до сведения Совета директоров и анализируется им.

Лимиты кредитного риска устанавливаются Кредитным комитетом индивидуально для каждого лизингополучателя или группы связанных лизингополучателей на общую сумму задолженности по основному долгу по всем действующим и планируемым договорам финансового лизинга данного лизингополучателя или группы связанных лизингополучателей. Руководство Группы отслеживает концентрацию общей величины чистых инвестиций в финансовый лизинг, авансовых платежей поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг, и оборудования для лизинга по топ-20 лизингополучателям или группам лизингополучателей в соответствии с управленческой отчетностью Группы, при составлении которой используется такая же оценка активов и обязательств, как и в консолидированной финансовой отчетности по стандартам финансовой отчетности МСФО.

Функция мониторинга кредитного риска возложена на Дирекцию управления рисками. Функция мониторинга просроченной задолженности возложена на Отдел сопровождения проблемных активов. При возникновении просроченной дебиторской задолженности у лизингополучателей в размере двух неплатежей, исходя из их договорных условий у Группы возникает право получения активов, переданных в лизинг, либо право требования выкупной стоимости имущества по договору финансового лизинга. Функция получения активов, переданных в лизинг, возложена на Коммерческую дирекцию и Отдел экономической безопасности. Функция оценки стоимости лизинговых активов, предназначенных для реализации, возложена на Отдел оценки. Функция продажи лизинговых активов, полученных от лизингополучателей, возложена на Отдел реализации имущества. При невозможности получения просроченной задолженности, активов, переданных в лизинг, или дополнительного залогового обеспечения Группа обращается в суд и правоохранительные органы; данные функции возложены соответственно на Юридическую дирекцию и Отдел экономической безопасности.

**25 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**Система классификации кредитного риска.** В целях оценки кредитного риска и классификации финансовых инструментов по уровню кредитного риска Группа использует два подхода: внутренняя система рейтингов или оценка уровней риска, оцениваемых внешними российскими рейтинговыми агентствами (АКРА, Эксперт РА). Внутренние и внешние кредитные рейтинги сопоставляются по единой внутренней шкале, как указано в таблице ниже:

| Уровень кредитного риска по единой шкале | Соответствующий уровень внутреннего рейтинга | Соответствующий рейтинг внешнего российского рейтингового агентства (АКРА, Эксперт РА) |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Высокий рейтинг                          | 1 – 2                                        | AA- до AAA                                                                             |
| Стандартный рейтинг                      | 3                                            | BBB- до A+                                                                             |
| Рейтинг ниже стандартного                | 4 - 5                                        | CCC до BB+                                                                             |
| Обесценение                              | нет                                          | Ниже CCC                                                                               |

Каждому уровню кредитного риска по единой шкале присваивается определенная степень платежеспособности.

- *Высокий рейтинг* – высокое кредитное качество с низким ожидаемым кредитным риском.
- *Стандартный рейтинг* – достаточное кредитное качество со средним кредитным риском.
- *Рейтинг ниже стандартного* – низкое кредитное качество с удовлетворительным кредитным риском.
- *Обесценение* – дефолтные сделки с максимальным кредитным риском или просроченными платежами по договору свыше 90 дней.

Внутренний рейтинг присваивается на основе оценки финансового состояния контрагента и его платежной дисциплины. Оценка кредитного качества по дебиторской задолженности по финансовому лизингу осуществляется только на основе внутреннего рейтинга.

Внешние рейтинги присваиваются контрагентам независимыми российскими рейтинговыми агентствами, такими как АКРА и Эксперт РА. Эти рейтинги имеются в открытом доступе. Такие рейтинги применяются для оценки кредитного качества таких финансовых активов, как расчетные счета в банках и срочные депозиты в банках и финансовых организациях, размещенные на срок до трех месяцев.

**Оценка ожидаемых кредитных убытков (ОКУ).** Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности (т.е. средневзвешенная величина кредитных убытков с использованием соответствующих рисков наступления дефолта в определенный период времени в качестве весов). Оценка ожидаемых кредитных убытков является объективной и определяется посредством расчета диапазона возможных исходов. Оценка ожидаемых кредитных убытков выполняется на основе четырех компонентов, используемых Группой: вероятность дефолта, величина кредитного требования, подверженная риску дефолта, убыток в случае дефолта и ставка дисконтирования.

**Задолженность на момент дефолта** – оценка риска на будущую дату дефолта с учетом ожидаемых изменений в сумме риска после завершения отчетного периода, включая погашение основной суммы долга и процентов, и ожидаемое использование средств по кредитным обязательствам.

Для оценки вероятности дефолта Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка заемщиком предусмотренных договором платежей превышает 90 дней;
- заемщик неплатежеспособен, нарушил финансовые условия или велика вероятность банкротства.

## 25 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Для раскрытия информации Группа привела определение дефолта в соответствии определению обесцененных активов. Вышеуказанное определение дефолта применяется к лизинговым и прочим финансовым активам Группы.

Для оценки вероятности дефолта по денежным средствам и их эквивалентам Группа основывается на критерии включения финансовой организации международными рейтинговыми агентствами в класс рейтингов дефолта.

*Вероятность дефолта (PD)* – оценка вероятности наступления дефолта в течение определенного периода времени. *Убыток в случае дефолта (LGD)* – оценка убытка, возникающего при дефолте. Она основывается на разнице между предусмотренными договором денежными потоками к выплате и теми потоками, которые кредитор ожидает получить, в том числе от реализации обеспечения. Этот показатель выражается в процентах от задолженности на момент дефолта. Ожидаемые убытки дисконтируются до приведенной стоимости на конец отчетного периода. Ставка дисконтирования представляет собой эффективную ставку по финансовому инструменту.

Группа считает, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда выполняется один или оба критерия:

- просрочка платежа на 30 дней;
- наличие негативной информации по финансовому состоянию контрагента с учетом оценки по внутреннему рейтингу.

Уровень ожидаемых кредитных убытков, признаваемых в настоящей консолидированной финансовой отчетности, зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска заемщика с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков. Этап 1 – для финансового инструмента, который не являлся обесцененным на момент первоначального признания, и с этого момента по нему не было значительного увеличения кредитного риска, оценочный резерв под кредитные убытки создается на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков. Этап 2 – если выявлено значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, финансовый инструмент переводится в Этап 2, однако пока еще не считается обесцененным, но оценочный резерв под кредитные убытки создается на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

Этап 3 – если финансовый инструмент является обесцененным, он переводится в Этап 3 и оценочный резерв под убытки создается на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок. В результате перевода актива в Этап 3 организация перестает признавать процентный доход на основе валовой балансовой стоимости и при расчете процентного дохода применяет к балансовой стоимости эффективную процентную ставку актива за вычетом ожидаемых кредитных убытков.

Трехэтапная модель оценки ожидаемых кредитных убытков применяется по сегментам, т.е. для розничных и корпоративных сделок отдельно.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков Группа применяет три подхода: (i) оценка на индивидуальной основе; (ii) оценка на коллективной основе: внутренние рейтинги оцениваются на индивидуальной основе, однако в процессе расчета ожидаемых кредитных убытков для одинаковых рейтингов кредитного риска и однородных сегментов кредитного портфеля применяются одинаковые параметры кредитного риска (например, вероятность дефолта, убыток в случае дефолта); (iii) оценка на основе внешних рейтингов.

Группа проводит оценку на индивидуальной основе для дебиторской задолженности по финансовому лизингу и прочим финансовым активам сегмента корпоративных сделок, отнесенных к 3 этапу модели оценки ожидаемых кредитных убытков. В основе оценке кредитного риска лежит экспертное мнение сотрудников отдела по работе с дебиторской задолженностью.

Для 1 и 2 этапа модели Группа рассчитывает оценочный резерв под убытки на коллективной основе в разрезе продуктов корпоративного и розничного лизинга, а для 3 этапа по прочим финансовым активам розничного лизинга признается обесценение. Критериями оценки являются платежная дисциплина клиента и дополнительная негативная информация о клиенте, полученная от отдела по работе с дебиторской задолженностью.

## 25 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Группа выполняет оценку на основе внешних рейтингов для денежных средств и их эквивалентов.

В целом ожидаемые кредитные убытки равны произведению следующих параметров кредитного риска: задолженность на момент дефолта, вероятность дефолта и убытки в случае дефолта, которые определены выше, дисконтированному до приведенной стоимости с использованием эффективной процентной ставки инструмента.

Для расчета ожидаемых кредитных убытков используются два вида вероятности дефолта: вероятность дефолта в течение 12 месяцев и вероятность дефолта за весь срок. Оценка 12-месячной вероятности дефолта основывается на последних имеющихся данных о дефолтах за прошлые периоды и корректируется с учетом прогнозной информации в случае необходимости. Вероятность дефолта за весь срок представляет оценку вероятности наступления дефолта в течение оставшегося срока действия финансового инструмента и является суммой 12-месячных вероятностей дефолта за весь срок действия инструмента. Для расчета вероятности дефолта за весь срок Группа использует разные статистические методы в зависимости от сегмента и типа финансового инструмента.

Убыток в случае дефолта представляет собой ожидание Группы в отношении размера убытка по дефолтному кредиту. Убыток в случае дефолта зависит от типа контрагента, типа и приоритетности требования и наличия залога или иного кредитного обеспечения. Убытки в случае дефолта за 12 месяцев и за весь срок определяются на основе факторов, которые оказывают влияние на ожидаемое возмещение после наступления дефолта. Подход к оценке убытка в случае дефолта может быть подразделен на три возможных метода:

- оценка убытка в случае дефолта на основе конкретных характеристик обеспечения;
- расчет убытка в случае дефолта на портфельной основе, исходя из статистических данных о возмещении;
- индивидуальное определение убытка в случае дефолта в зависимости от разных факторов и сценариев.

Группа рассчитывает убыток в случае дефолта на основе конкретных характеристик обеспечения, таких как прогнозная стоимость реализуемого имущества. Убыток в случае дефолта рассчитывается на коллективной основе с использованием последних доступных статистических данных о реализации отдельно для каждого сегмента.

Оценка значительного увеличения кредитного риска и расчет ожидаемых кредитных убытков предполагают использование прогнозной информации. В целях учета прогнозной информации доступная часть последнего экономического цикла разбивается на следующие фазы: Оптимистичная, Средняя, Пессимистичная. На основании ожиданий Группы относительно частоты дефолтов по лизинговому портфелю на годовом горизонте после даты опубликования консолидированной финансовой отчетности, выбирается наиболее близкая к ожиданиям фаза экономического цикла. Оценка частоты дефолтов в течение следующего года зависит как от состояния лизингового портфеля Группы на отчетную дату и частоты дефолтов в предыдущем периоде, так и от прогноза относительно состояния экономики РФ.

**Рыночный риск.** Группа подвержена рыночному риску, связанному с открытыми позициями по валютным и процентным инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на ежемесячной основе. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков, превышающих установленные лимиты, в случае более существенных изменений на рынке.

**Валютный риск.** Группа проводит ежемесячный мониторинг остатков по счетам для выявления открытой валютной позиции (ОВП). Применяемая Группой политика выравнивания валютной позиции позволяет сохранять данный риск на минимальном уровне. Основные расчеты проводятся в рублях.

**25 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**Риск процентной ставки.** Группа принимает на себя риск, связанный с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на ее финансовое положение и потоки денежных средств. Такие колебания могут повышать уровень процентной маржи, однако в случае неожиданного изменения процентных ставок процентная маржа может снижаться или приводить к возникновению убытков. Руководство учитывает текущий уровень процентных ставок по кредитам банков при установлении процентных ставок по заключаемым договорам финансового лизинга.

Финансирование инвестиций в лизинг осуществляется, в основном, за счет капитала Группы, облигационных заимствований (с фиксированной ставкой купона) и получения кредитов от банков. Несмотря на то, что процентные ставки по кредитам банков Группы являются фиксированными, банки обычно оставляют за собой право увеличивать процентные ставки в случае изменения рыночных условий, при этом эффективная процентная ставка по договорам финансового лизинга также может быть изменена в течение срока договора. Однако, возможность Группы изменять эффективную процентную ставку по договорам финансового лизинга не способна полностью исключить подверженность риску процентной ставки.

По состоянию на 31 декабря 2025 года при повышении / снижении процентных ставок на 400 базисных пунктов (2024 г.: на 400 базисных пунктов) при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными, прибыль за год была бы на 187 миллиона рублей (2024 г.: 696 миллионов рублей) выше / ниже.

**Риск ликвидности.** Риск ликвидности – это риск того, что Группа столкнется с трудностями при выполнении финансовых обязательств. Договоры финансового лизинга Группы финансируются отдельными траншами кредитов банков, имеющими соответствующие или более поздние сроки погашения, и по условиям кредитных договоров банки не вправе требовать досрочного погашения кредитов в случае, если Группа соблюдает все условия кредитного договора. У Группы существует право погасить кредиты досрочно, раньше предусмотренной договором даты погашения. Предусмотренные частичные досрочные погашения по кредитам банков осуществляются по мере поступления платежей по соответствующим договорам финансового лизинга.

Для целей управления риском ликвидности руководство проводит мониторинг позиции Группы по ликвидности на основе анализа договорных недисконтированных денежных потоков по соответствующим финансовым активам, финансовым обязательствам, а также нефинансовым активам и обязательствам, относящимся к операциям финансового лизинга, на еженедельной основе.

Как указано в Примечании 4, начиная с 3 квартала 2025 года Группой были допущены нарушения по ряду особых условий по кредитным соглашениям. По всем нарушениям по итогу 3 квартала 2025 года от банков были получены отказы от прав требований досрочного погашения кредитов.

Повторные нарушения по тем же особым условиям были допущены по состоянию на 31 декабря 2025 года. Согласно требованиям стандартов финансовой отчетности МСФО, обязательства были классифицированы в категорию «до востребования» для целей анализа риска ликвидности. Объем потенциальных будущих выплат за вычетом поступлений в категории «до востребования и менее 1 месяца» с учетом реклассификации составляет 37 721 миллион рублей.

Таблица ниже приведена без учета эффекта нарушений по особым условиям кредитных договоров, исходя из полученных на дату выпуска отчётности отказов от права требования досрочного погашения, фактического отсутствия ограничительных мер за нарушения на дату выпуска отчётности, а также ожиданий руководства Группы по отсутствию ограничительных мер и в будущем.

Приведенная ниже таблица показывает распределение недисконтированных сумм денежных потоков Группы по финансовым активам и финансовым обязательствам по состоянию на 31 декабря 2025 года, как им управляет Руководство. Группа использует данный анализ по срокам погашения без учета дисконтирования для управления риском ликвидности.

## 25 Управление финансовыми рисками (продолжение)

|                                                                        | До<br>востребования и<br>менее<br>1 месяца | От<br>1 до 3<br>месяцев | От<br>3 до 6<br>месяцев | От<br>6 до 12<br>месяцев | От 12<br>месяцев<br>до 5 лет | Более<br>5 лет | Итого          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------|----------------|
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                 |                                            |                         |                         |                          |                              |                |                |
| <b>Финансовые активы</b>                                               |                                            |                         |                         |                          |                              |                |                |
| Денежные средства и их эквиваленты                                     | 6 880                                      | -                       | -                       | -                        | -                            | -              | <b>6 880</b>   |
| Средства в банках                                                      | 141                                        | -                       | -                       | -                        | -                            | -              | <b>141</b>     |
| Производные финансовые инструменты                                     | -                                          | -                       | -                       | -                        | -                            | -              | -              |
| Дебиторская задолженность по финансовому лизингу                       | 11 627                                     | 18 942                  | 25 432                  | 42 732                   | 130 136                      | 1 268          | <b>230 137</b> |
| Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам и претензиям       | 758                                        | -                       | -                       | 4 052                    | 1 283                        | -              | <b>6 093</b>   |
| <b>Итого потенциальных будущих поступлений по финансовым активам</b>   | <b>19 406</b>                              | <b>18 942</b>           | <b>25 432</b>           | <b>46 784</b>            | <b>131 419</b>               | <b>1 268</b>   | <b>243 251</b> |
| <b>Финансовые обязательства</b>                                        |                                            |                         |                         |                          |                              |                |                |
| Кредиты банков                                                         | 6 293                                      | 12 812                  | 25 931                  | 24 627                   | 36 591                       | 1 025          | 107 279        |
| Выпущенные долговые ценные бумаги                                      | 1 096                                      | 4 465                   | 6 636                   | 29 759                   | 41 239                       | -              | 83 195         |
| Прочие заемные средства                                                | 22                                         | -                       | 563                     | 1 164                    | 561                          | 681            | 2 991          |
| Производные финансовые инструменты                                     | 7                                          | 32                      | 34                      | 62                       | -                            | -              | 135            |
| Обязательства по аренде                                                | 31                                         | 72                      | 109                     | 211                      | 856                          | 155            | 1 434          |
| Прочие финансовые обязательства                                        | 506                                        | 526                     | -                       | -                        | -                            | -              | 1 032          |
| <b>Итого потенциальных будущих выплат по финансовым обязательствам</b> | <b>7 955</b>                               | <b>17 907</b>           | <b>33 273</b>           | <b>55 823</b>            | <b>79 247</b>                | <b>1 861</b>   | <b>196 066</b> |
| <b>Итого потенциальных будущих поступлений за вычетом выплат</b>       | <b>11 451</b>                              | <b>1 035</b>            | <b>(7 841)</b>          | <b>(9 039)</b>           | <b>52 172</b>                | <b>(593)</b>   | <b>47 185</b>  |
| <b>Накопленная ликвидность</b>                                         | <b>11 451</b>                              | <b>12 486</b>           | <b>4 645</b>            | <b>(4 394)</b>           | <b>47 778</b>                | <b>47 185</b>  |                |

**25 Управление финансовыми рисками (продолжение)**

В таблице ниже представлен аналогичный анализ позиции Группы по ликвидности на 31 декабря 2024 года:

|                                                                        | До<br>востребования и<br>менее<br>1 месяца | От<br>1 до 3<br>месяцев | От<br>3 до 6<br>месяцев | От<br>6 до 12<br>месяцев | От 12<br>месяцев<br>до 5 лет | Более<br>5 лет | Итого          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------|----------------|
| (в миллионах российских рублей)                                        |                                            |                         |                         |                          |                              |                |                |
| <b>Финансовые активы</b>                                               |                                            |                         |                         |                          |                              |                |                |
| Денежные средства и их эквиваленты                                     | 10 053                                     | -                       | -                       | -                        | -                            | -              | 10 053         |
| Средства в банках                                                      | 454                                        | -                       | -                       | -                        | -                            | -              | 454            |
| Производные финансовые инструменты                                     | 36                                         | 61                      | 53                      | -                        | -                            | -              | 150            |
| Дебиторская задолженность по финансовому лизингу                       | 10 599                                     | 19 699                  | 27 428                  | 46 776                   | 118 486                      | 1 427          | 224 415        |
| Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам и претензиям       | -                                          | -                       | -                       | -                        | 1 814                        | -              | 1 814          |
| <b>Итого потенциальных будущих поступлений по финансовым активам</b>   | <b>21 142</b>                              | <b>19 760</b>           | <b>27 481</b>           | <b>46 776</b>            | <b>120 300</b>               | <b>1 427</b>   | <b>236 886</b> |
| <b>Финансовые обязательства</b>                                        |                                            |                         |                         |                          |                              |                |                |
| Кредиты банков                                                         | 5 679                                      | 9 781                   | 14 604                  | 29 654                   | 62 342                       | -              | 122 060        |
| Выпущенные долговые ценные бумаги                                      | 926                                        | 7 729                   | 12 430                  | 10 311                   | 41 446                       | -              | 72 842         |
| Обязательства по аренде                                                | 26                                         | 52                      | 78                      | 157                      | 624                          | -              | 937            |
| Прочие финансовые обязательства                                        | 282                                        | 293                     | -                       | -                        | -                            | -              | 575            |
| <b>Итого потенциальных будущих выплат по финансовым обязательствам</b> | <b>6 913</b>                               | <b>17 855</b>           | <b>27 112</b>           | <b>40 122</b>            | <b>104 412</b>               | <b>-</b>       | <b>196 414</b> |
| <b>Итого потенциальных будущих поступлений за вычетом выплат</b>       | <b>14 229</b>                              | <b>1 905</b>            | <b>369</b>              | <b>6 654</b>             | <b>15 888</b>                | <b>1 427</b>   | <b>40 472</b>  |
| <b>Накопленная ликвидность</b>                                         | <b>14 229</b>                              | <b>16 134</b>           | <b>16 503</b>           | <b>23 157</b>            | <b>39 045</b>                | <b>40 472</b>  |                |

**26 Условные обязательства**

**Судебные разбирательства.** Время от времени в ходе текущей деятельности в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних профессиональных консультантов, руководство Группы приняло решение о формировании резерва на покрытие возможных убытков по данным судебным разбирательствам.

На 31 декабря 2025 года резерв составляет 36 миллионов рублей (на 31 декабря 2024 года: 35 миллионов рублей).

## 26 Условные обязательства (продолжение)

**Налоговое законодательство.** Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или, по существу, вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть

оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития («ОЭСР»). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Последние несколько лет наметилась тенденция со стороны налоговых органов Российской Федерации к более жесткой интерпретации налогового законодательства, что может привести к оспариванию со стороны налоговых органов тех или иных операций Группы и их учета для целей налогообложения. Существует риск, что Группа может понести финансовые потери при сохранении и усугублении тенденции интерпретации налогового законодательства в отношении операций не в пользу Группы.

Однако Руководство Группы уверено в корректности и полном соответствии законодательству собственных интерпретаций, и намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, если налоговыми органами будут предприняты попытки оспаривать соответствующие интерпретации. На 31 декабря 2025 года руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам (2024 г.: резерв не был сформирован).

**Обязательства капитального характера.** По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа не имела договорных обязательств капитального характера (2024 г.: Группа не имела договорных обязательств капитального характера).

**Соблюдение особых условий.** Информация по соблюдению особых условий по кредитным договорам раскрыта в Примечании 4

**Обязательства кредитного характера.** По состоянию на 31 декабря 2025 года условные обязательства кредитного характера у Группы отсутствовали (2024 год: Группа не имела условных обязательств кредитного характера).

**27 Справедливая стоимость финансовых инструментов**

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по котировкам ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью методов оценки, в котором все используемые существенные исходные данные, являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т. е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Если в оценке справедливой стоимости используются наблюдаемые данные, которые требуют значительной корректировки, то она относится к 3 Уровню. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

**Денежные средства и их эквиваленты** отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости**, относятся ко 2 Уровню иерархии справедливой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2025 года справедливая стоимость производных финансовых инструментов составляет (135) миллионов рублей (на 31 декабря 2024 года: 150 миллионов рублей).

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости**. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от валюты, срока погашения инструмента и кредитного риска контрагента и варьируют от 3,2% до 78,0% годовых в 2025 году (2024 г.: от 4,5% до 72,0% годовых).

Анализ этих ставок представлен ниже:

|                                                         | 31 декабря 2025 года  | 31 декабря 2024 года  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <i>Дебиторская задолженность по финансовому лизингу</i> |                       |                       |
| <i>– Примечание 8</i>                                   |                       |                       |
| Легковой и лёгкий коммерческий автотранспорт            | 8,2% - 69,1% годовых  | 9,6% - 71,1% годовых  |
| Прочие виды автотранспорта                              | 10,3% - 42% годовых   | 14% - 45,6% годовых   |
| Прочие виды транспорта                                  | 20,5% - 21,7% годовых | 28,5% - 32,4% годовых |
| Промышленное оборудование                               | 7,3% - 68,4% годовых  | 24,6% - 48,7% годовых |
| Строительное оборудование и спецтехника                 | 9,6% - 56,4% годовых  | 17,7% - 50,4% годовых |
| Сельскохозяйственное и лесное оборудование              | 9,6% - 78% годовых    | 25,8% - 72% годовых   |
| Недвижимость                                            | 24,3% годовых         | 24,3% годовых         |
| Прочее                                                  | 19,5% - 48% годовых   | 23,5% - 60% годовых   |

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости**. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночных котировок, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением рыночных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска Группы, а также от валюты и срока погашения инструмента контрагента и варьируют от 18,3% до 18,75% годовых в 2025 году (2024 г.: от 22,90% до 24,60% годовых).

## 27 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Оценка справедливой стоимости на 2 Уровне и 3 Уровне иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость производных инструментов с плавающей процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, была принята равной балансовой стоимости. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

Ниже приводится анализ справедливой стоимости по уровням иерархии справедливой стоимости и балансовая стоимость активов и обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости.

27 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

|                                                                                            | 31 декабря 2025 года |                |                |                      | 31 декабря 2024 года |                |                |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------------|
|                                                                                            | Уровень 1            | Уровень 2      | Уровень 3      | Балансовая стоимость | Уровень 1            | Уровень 2      | Уровень 3      | Балансовая стоимость |
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                     |                      |                |                |                      |                      |                |                |                      |
| <b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>                                                                   |                      |                |                |                      |                      |                |                |                      |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты</b>                                                  |                      |                |                |                      |                      |                |                |                      |
| - Расчетные счета в банках                                                                 | 6 880                | -              | -              | 6 880                | 2 465                | -              | -              | 2 465                |
| - Срочные депозиты в банках и финансовых организациях, размещенные на срок до трех месяцев | -                    | -              | -              | -                    | 7 588                | -              | -              | 7 588                |
| <b>Средства в банках</b>                                                                   | -                    | 141            | -              | 141                  | -                    | 454            | -              | 454                  |
| <b>Дебиторская задолженность по финансовому лизингу</b>                                    |                      |                |                |                      |                      |                |                |                      |
| - Легковой и легкий коммерческий автотранспорт                                             | -                    | -              | 38 392         | 41 660               | -                    | -              | 38 612         | 42 131               |
| - Прочие виды автотранспорта                                                               | -                    | -              | 47 123         | 47 248               | -                    | -              | 51 328         | 56 252               |
| - Прочие виды транспорта                                                                   | -                    | -              | 3 516          | 3 142                | -                    | -              | 2 351          | 2 627                |
| - Промышленное оборудование                                                                | -                    | -              | 23 130         | 23 258               | -                    | -              | 19 529         | 21 882               |
| - Строительное оборудование и спецтехника                                                  | -                    | -              | 28 868         | 27 923               | -                    | -              | 19 943         | 22 160               |
| - Сельскохозяйственное и лесное оборудование                                               | -                    | -              | 7 859          | 7 946                | -                    | -              | 6 816          | 7 849                |
| - Недвижимость                                                                             | -                    | -              | 612            | 519                  | -                    | -              | 68             | 68                   |
| - Прочее                                                                                   | -                    | -              | 9 454          | 9 674                | -                    | -              | 10 124         | 11 385               |
| <b>Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам и претензиям</b>                    | -                    | -              | 6 093          | 6 093                | -                    | -              | 1 814          | 1 814                |
| <b>Итого финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости</b>                  | <b>6 880</b>         | <b>141</b>     | <b>165 047</b> | <b>174 484</b>       | <b>10 053</b>        | <b>454</b>     | <b>150 585</b> | <b>176 675</b>       |
| <b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                                            |                      |                |                |                      |                      |                |                |                      |
| <b>Кредиты банков</b>                                                                      | -                    | 92 748         | -              | 92 444               | -                    | 97 040         | -              | 100 909              |
| <b>Выпущенные долговые ценные бумаги</b>                                                   | -                    | 47 506         | -              | 68 049               | -                    | 56 440         | -              | 56 562               |
| <b>Прочие заемные средства</b>                                                             | -                    | 2 293          | -              | 2 640                |                      |                |                |                      |
| <b>Прочие финансовые обязательства</b>                                                     |                      |                |                |                      |                      |                |                |                      |
| - Кредиторская задолженность поставщикам оборудования для передачи в лизинг                | -                    | -              | 931            | 931                  | -                    | -              | 508            | 508                  |
| - Прочее                                                                                   | -                    | -              | 101            | 101                  | -                    | -              | 67             | 67                   |
| <b>Итого финансовых обязательств, отражаемых по амортизированной стоимости</b>             | <b>-</b>             | <b>142 547</b> | <b>1 032</b>   | <b>164 165</b>       | <b>-</b>             | <b>153 480</b> | <b>575</b>     | <b>158 046</b>       |

## 28 Операции со связанными сторонами

Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из них имеет возможность контролировать другую, или может оказывать существенное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных решений. При рассмотрении взаимоотношений со всеми связанными сторонами принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года стороной, обладающей конечным контролем над Группой, является Жарницкий Михаил Яковлевич.

В конце июня 2024 года существенное влияние над Группой получила организация, находящаяся под контролем государства.

Остатки и операции со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 года и за 12 месяцев 2025 года представлены ниже:

|                                                                                         | Материнская<br>компания | Основной<br>акционер<br>материнской<br>компании | Организации,<br>находящиеся<br>под контролем<br>конечной<br>контролирующей<br>стороны | Организации,<br>связанные с<br>государством |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                  |                         |                                                 |                                                                                       |                                             |
| <b>Консолидированный отчет о<br/>финансовом положении:</b>                              |                         |                                                 |                                                                                       |                                             |
| Денежные средства и их эквиваленты                                                      | -                       | -                                               |                                                                                       | 885                                         |
| Средства в банках                                                                       | -                       | -                                               |                                                                                       | 134                                         |
| Дебиторская задолженность по<br>финансовому лизингу                                     | -                       | -                                               | 1 205                                                                                 | -                                           |
| Дебиторская задолженность по<br>расторгнутым договорам и претензиям                     | -                       | -                                               | 17                                                                                    | -                                           |
| Авансовые платежи поставщикам<br>оборудования, приобретаемого для<br>передачи в лизинг  | -                       | -                                               | 96                                                                                    | -                                           |
| Активы в форме права пользования                                                        | -                       | -                                               | 63                                                                                    | 1                                           |
| Прочие активы                                                                           | 154                     | -                                               | 1 304                                                                                 | -                                           |
| Кредиты банков                                                                          | -                       | -                                               | -                                                                                     | 45 700                                      |
| Прочие заемные средства                                                                 | -                       | -                                               | -                                                                                     | 1 134                                       |
| Обязательства по аренде                                                                 | -                       | -                                               | 70                                                                                    | 1                                           |
| Прочие финансовые обязательства                                                         | 7                       | -                                               | 64                                                                                    | -                                           |
| Авансы, полученные от<br>лизингополучателя                                              | -                       | -                                               | 23                                                                                    | -                                           |
| Субординированный заем                                                                  | 1 950                   | -                                               | -                                                                                     | -                                           |
| <b>Консолидированный отчет о прибыли<br/>или убытке и прочем совокупном<br/>доходе:</b> |                         |                                                 |                                                                                       |                                             |
| Процентный доход от финансового<br>лизинга                                              | -                       | -                                               | 234                                                                                   | -                                           |
| Прочие процентные доходы                                                                | -                       | 29                                              | -                                                                                     | 136                                         |
| Процентные расходы по кредитам<br>банков                                                | -                       | -                                               | -                                                                                     | (8 073)                                     |
| Процентный расходы по прочим займам                                                     | -                       | -                                               | -                                                                                     | (18)                                        |
| Процентные расходы по обязательству<br>по аренде                                        | -                       | -                                               | (10)                                                                                  | -                                           |
| (Расходы за вычетом доходов) от<br>выбытия лизинговых активов для<br>продажи            | -                       | -                                               | (602)                                                                                 | -                                           |
| Расходы по содержанию изъятого<br>имущества                                             | -                       | -                                               | (21)                                                                                  | -                                           |
| Прочие операционные доходы                                                              | 146                     | 15                                              | 46                                                                                    | -                                           |
| Административные расходы                                                                | -                       | -                                               | (152)                                                                                 | (1)                                         |
| Прочие операционные расходы                                                             | -                       | -                                               | -                                                                                     | -                                           |

## 28 Операции со связанными сторонами (продолжение)

Остатки и операции со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2024 года и за 12 месяцев 2024 года представлены ниже:

|                                                                                  | Материнская<br>компания | Основной<br>акционер<br>материнской<br>компании | Организации,<br>находящиеся<br>под контролем<br>конечной<br>контролирующей<br>стороны | Организации,<br>связанные с<br>государством |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                           |                         |                                                 |                                                                                       |                                             |
| <b>Консолидированный отчет о финансовом положении:</b>                           |                         |                                                 |                                                                                       |                                             |
| Денежные средства и их эквиваленты                                               | -                       | -                                               | -                                                                                     | 7 588                                       |
| Средства в банках                                                                | -                       | -                                               | -                                                                                     | 440                                         |
| Дебиторская задолженность по финансовому лизингу                                 | -                       | -                                               | 212                                                                                   | -                                           |
| Авансовые платежи поставщикам оборудования, приобретаемого для передачи в лизинг | 2                       | -                                               | 1 436                                                                                 | -                                           |
| Активы в форме права пользования                                                 | -                       | -                                               | 148                                                                                   | 1                                           |
| Прочие активы                                                                    | 18                      | -                                               | 30                                                                                    | -                                           |
| Кредиты банков                                                                   | -                       | -                                               | -                                                                                     | 38 128                                      |
| Обязательства по аренде                                                          | -                       | -                                               | 149                                                                                   | 1                                           |
| Прочие финансовые обязательства                                                  | 19                      | -                                               | 37                                                                                    | -                                           |
| Авансы, полученные от лизингополучателя                                          | -                       | -                                               | 5                                                                                     | -                                           |
| Субординированный заем                                                           | 5 200                   | -                                               | -                                                                                     | -                                           |
| <b>Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:</b>  |                         |                                                 |                                                                                       |                                             |
| Процентный доход от финансового лизинга                                          | -                       | -                                               | 26                                                                                    | -                                           |
| Прочие процентные доходы                                                         | -                       | 60                                              | -                                                                                     | 39                                          |
| Процентные расходы по кредитам банков                                            | -                       | -                                               | -                                                                                     | (3 877)                                     |
| Процентные расходы по обязательству по аренде                                    | -                       | -                                               | (21)                                                                                  | (0)                                         |
| (Расходы за вычетом доходов) от выбытия лизинговых активов для продажи           | -                       | -                                               | (11)                                                                                  | -                                           |
| Прочие операционные доходы                                                       | 55                      | -                                               | 34                                                                                    | -                                           |
| Административные расходы                                                         | -                       | -                                               | (51)                                                                                  | (0)                                         |
| Прочие операционные расходы                                                      | -                       | -                                               | (27)                                                                                  | -                                           |

В 2025 и 2024 годах все операции со связанными сторонами, включая расчеты с поставщиками, размещение средств на банковских счетах и привлечение кредитов, осуществлялись на рыночных условиях.

По состоянию на 31 декабря 2025 года процентные ставки по кредитам, полученным от связанных сторон находились в диапазоне от 10,06 % до 19,35% со сроком погашения от июля 2026 года до июня 2031 года (на 31 декабря 2024 года: ставки по кредитам, полученным от связанных сторон находились в диапазоне от 10,06 % до 23,70% со сроком погашения от сентября 2025 года до августа 2028 года).

Активы, приобретенные для последующей реализации или передачи в лизинг, были в течение 2025 года приобретены у организаций под контролем конечного бенефициара. Данные активы планируется реализовать в течение 2026 года.

Вознаграждение, начисленное ключевому управленческому персоналу, к которому относятся сотрудники Группы, ответственные за принятие стратегических управленческих решений, за 2025 год составило 655 миллионов рублей (2024 год: 881 миллион рублей).

## **29 Сегментный анализ**

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами. Операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководителем Группы, отвечающим за операционные решения, в части компонентов чистого процентного дохода, дебиторской задолженности по финансовому лизингу и кредитов банков. Функции руководителя, отвечающего за операционные решения, выполняет Генеральный директор Компании.

### **Описание продукции и услуг, от реализации которых каждый отчетный сегмент получает выручку**

Группа осуществляет деятельность в рамках нескольких операционных сегментов:

- Корпоративные лизинговые операции – данный сегмент включает лизинговые сделки, заключенные с представителями корпоративного сектора на поставку автотранспорта и спецтехники, не подпадающих под критерии розничной операции, а также иного специфического оборудования, недвижимости и т. д.;
- Розничные лизинговые операции – данный сегмент включает лизинговые сделки по легковому и легкому коммерческому автотранспорту, грузовому транспорту, спецтехнике, сельскохозяйственной технике в которых предъявляются определенные требования к предмету лизинга (возраст и пробег предмета лизинга, максимальная стоимость единицы), к условиям его использования лизингополучателем (в коммерческих целях или внутренних нужд компании), к лизингополучателю (место нахождения, текущая дебиторская задолженность), к поставщику предмета лизинга (дилер, субдилер, представительство), к структуре договора сделки (минимальный авансовый платеж, срок лизинга);
- Нераспределенные статьи – данный сегмент включает все нелизинговые операции.

Группа осуществляет анализ активов отчетных сегментов на основе распределения лизингового портфеля на корпоративные и розничные лизинговые операции. В соответствии с данной классификацией, генерируемый процентный доход от финансового лизинга распределяется на процентный доход от корпоративных и розничных лизинговых операций.

Пассивы отчетных сегментов представляют собой привлеченные кредиты Банков, распределение которых между сегментами происходит на основании вида лизинговой операции, под которую были привлечены заемные средства. В соответствии с установленной классификацией, процентные расходы по привлеченным кредитам Банков распределяются на процентные расходы по корпоративным и розничным лизинговым операциям.

На данный момент нераспределенные статьи не анализируются руководством Группы в рамках отчетных сегментов. В дальнейшем Группа планирует отражение нераспределенных статей в разрезе отчетных сегментов.

Группа не имеет клиента, доходы от которого составляли бы 10% и более от общей суммы доходов. В течение 2025 и 2024 годов Группа не получала существенных доходов от клиентов, находящихся за пределами Российской Федерации.

## 29 Сегментный анализ (продолжение)

Ниже приводится информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                                         | Корпоративные<br>лизинговые<br>операции | Розничные<br>лизинговые<br>операции | Нераспределенные<br>статьи | Итого          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------|
| Процентный доход от финансового лизинга                                                                                                        | 23 504                                  | 18 824                              | -                          | 42 328         |
| Прочие процентные доходы                                                                                                                       | -                                       | -                                   | 2 719                      | 2 719          |
| Процентные расходы по кредитам банков                                                                                                          | (11 153)                                | (8 861)                             | -                          | (20 014)       |
| Процентные расходы по выпущенным долговым ценным бумагам                                                                                       | (6 686)                                 | (5 312)                             | -                          | (11 998)       |
| Процентные расходы по обязательству по аренде                                                                                                  | -                                       | -                                   | (94)                       | (94)           |
| Прочие процентные расходы                                                                                                                      | -                                       | -                                   | (49)                       | (49)           |
| Процентные расходы по прочим займам                                                                                                            | (89)                                    | (71)                                | -                          | (160)          |
| <b>Чистые процентные доходы</b>                                                                                                                | <b>5 576</b>                            | <b>4 580</b>                        | <b>2 576</b>               | <b>12 732</b>  |
| Создание оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу                                           | (1 763)                                 | (794)                               | -                          | (2 557)        |
| <b>Чистые процентные доходы после создания резерва</b>                                                                                         | <b>3 813</b>                            | <b>3 786</b>                        | <b>2 576</b>               | <b>10 175</b>  |
| Оценочный резерв под кредитные убытки по дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям                                      | (553)                                   | (1 611)                             | -                          | (2 164)        |
| Обесценение лизинговых активов для продажи (Расходы за вычетом доходов) / доходы за вычетом расходов от выбытия лизинговых активов для продажи | (223)                                   | (211)                               | -                          | (434)          |
| Расходы на содержание изъятого имущества                                                                                                       | 2                                       | (346)                               | -                          | (344)          |
| Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты                                                                                    | (317)                                   | (391)                               | -                          | (708)          |
| Доходы от операционной аренды                                                                                                                  | -                                       | -                                   | 118                        | 118            |
| Прочие операционные доходы                                                                                                                     | 547                                     | 62                                  | -                          | 609            |
| Административные расходы                                                                                                                       | 477                                     | 526                                 | 774                        | 1 777          |
| Прочие операционные расходы                                                                                                                    | -                                       | -                                   | (5 460)                    | (5 460)        |
| Расходы за вычетом доходов от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                 | -                                       | -                                   | (583)                      | (583)          |
|                                                                                                                                                | (40)                                    | (31)                                | -                          | (71)           |
| <b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>                                                                                                   | <b>3 706</b>                            | <b>1 784</b>                        | <b>(2 575)</b>             | <b>2 915</b>   |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                                                                   | -                                       | -                                   | (742)                      | (742)          |
| <b>Прибыль / (убыток) сегмента</b>                                                                                                             | <b>3 706</b>                            | <b>1 784</b>                        | <b>(3 317)</b>             | <b>2 173</b>   |
| <b>Активы отчетных сегментов</b>                                                                                                               | <b>122 151</b>                          | <b>58 499</b>                       | <b>19 120</b>              | <b>199 770</b> |
| <b>Обязательства отчетных сегментов</b>                                                                                                        | <b>107 115</b>                          | <b>55 869</b>                       | <b>11 471</b>              | <b>174 455</b> |

## 29 Сегментный анализ (продолжение)

Ниже приводится информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

| <i>(в миллионах российских рублей)</i>                                                                                                         | Корпоративные<br>лизинговые<br>операции | Розничные<br>лизинговые<br>операции | Нераспределенные<br>статьи | Итого          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------|
| Процентный доход от финансового лизинга                                                                                                        | 14 300                                  | 19 824                              | -                          | 34 124         |
| Прочие процентные доходы                                                                                                                       | -                                       | -                                   | 1 673                      | 1 673          |
| Процентные расходы по кредитам банков                                                                                                          | (7 332)                                 | (10 165)                            | -                          | (17 497)       |
| Процентные расходы по выпущенным долговым ценным бумагам                                                                                       | (2 468)                                 | (3 414)                             | -                          | (5 882)        |
| Процентные расходы по обязательству по аренде                                                                                                  | -                                       | -                                   | (73)                       | (73)           |
| Прочие процентные расходы                                                                                                                      | -                                       | -                                   | (17)                       | (17)           |
| <b>Чистые процентные доходы</b>                                                                                                                | <b>4 500</b>                            | <b>6 245</b>                        | <b>1 583</b>               | <b>12 328</b>  |
| Создание оценочного резерва под кредитные убытки по дебиторской задолженности по финансовому лизингу                                           | (267)                                   | (568)                               | -                          | (835)          |
| <b>Чистые процентные доходы после создания резерва</b>                                                                                         | <b>4 233</b>                            | <b>5 677</b>                        | <b>1 583</b>               | <b>11 493</b>  |
| Оценочный резерв под кредитные убытки по дебиторской задолженности по расторгнутым договорам и претензиям                                      | (179)                                   | (843)                               | -                          | (1 022)        |
| Обесценение лизинговых активов для продажи (Расходы за вычетом доходов) / доходы за вычетом расходов от выбытия лизинговых активов для продажи | (72)                                    | (186)                               | -                          | (258)          |
| Доходы за вычетом расходов от переоценки иностранной валюты                                                                                    | 82                                      | (170)                               | -                          | (88)           |
| Доходы от операционной аренды                                                                                                                  | -                                       | -                                   | 37                         | 37             |
| Прочие операционные доходы                                                                                                                     | 178                                     | 97                                  | -                          | 275            |
| Административные расходы                                                                                                                       | 216                                     | 372                                 | 292                        | 880            |
| Прочие операционные расходы                                                                                                                    | -                                       | -                                   | (4 744)                    | (4 744)        |
| Доходы за вычетом расходов от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток                 | -                                       | -                                   | (259)                      | (259)          |
|                                                                                                                                                | 119                                     | 165                                 | -                          | 284            |
| <b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>                                                                                                   | <b>4 577</b>                            | <b>5 112</b>                        | <b>(3 091)</b>             | <b>6 598</b>   |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                                                                   | -                                       | -                                   | (1 320)                    | (1 320)        |
| Влияние переоценки отложенного налога на прибыль                                                                                               | -                                       | -                                   | (253)                      | (253)          |
| <b>Прибыль / (убыток) сегмента</b>                                                                                                             | <b>4 577</b>                            | <b>5 112</b>                        | <b>(4 664)</b>             | <b>5 025</b>   |
| <b>Активы отчетных сегментов</b>                                                                                                               | <b>80 379</b>                           | <b>90 933</b>                       | <b>24 790</b>              | <b>196 102</b> |
| <b>Обязательства отчетных сегментов</b>                                                                                                        | <b>77 168</b>                           | <b>87 186</b>                       | <b>5 356</b>               | <b>169 710</b> |